

REFERAT Børn og Undervisningsudvalget 2014-2017 d. 27-09-2016

Mødedato Tirsdag d. 27. september 2016 kl. 17:00

Mødested Sorø-stuen, 1. sal, Det gl. Rådhus på Torvet i Sorø

Mødedeltagere Rolf Clausen, Per Hovmand, Birgitte Hansen, Michael Pihl, Anita
Skjoldager Eskildsen, Bettina Jensen, Pia Hvid

Indholdsfortegnelse

340. Bemærkninger til dagsordenen.....	3
341. Referater fra skole- og forældrebestyrelser.....	4
342. Redegørelse for regnskab 2015 Ung Sorø.....	6
343. Folkekolernes planlagte brug af muligheden for en kortere skoledag.....	9
344. Samlet rapport for tilsyn i daginstitutionerne.....	12
345. Projekt Pigerum.....	15
346. Kompetenceudviklingsplan for folkeskolen 2016-18.....	17
347. Ressourcetildeling for pasningsområdet 2017.....	19
348. Årshjul for Børn og Undervisningsudvalget.....	21
349. Nyt styringssetup for 2017 for Ung Sorø (enheden Katrinelystgården/Hulen).....	22
350. Budgetreduktion - Ung Sorø.....	24
Lukket.....	27
Lukket.....	28

Punkt 340: 340. Bemærkninger til dagsordenen

340-2013-60222

340. Bemærkninger til dagsordenen

340. Bemærkninger til dagsordenen

Åbent Sagsbeh.: Sagsid.: KMD Dok.nr.:
Christina Knakkegaard 340-2013-60222 340-2016-52454

Baggrund for sagens forelæggelse:
Forretningsorden for Økonomiudvalget og de stående udvalg.

Sagens gang:
Børn og Undervisningsudvalget.

Sagsfremstilling:
Ifølge Forretningsordenen § 3, stk. 4, kan ethvert medlem ved mødets begyndelse begære ordet til dagsordenen.

Høring:
Ingen.

Økonomiske konsekvenser:
Ingen.

Væsentlige afledte konsekvenser:
Ingen.

Indstilling:
Fagcenter Børn og Familier indstiller, at:

1. Dagsordenen drøftes.

Beslutning i Børn og Undervisningsudvalget, den 27. september 2016:
Ikke til stede: Ingen.

Godkendt med den bemærkning, at sag 342 og 349 blev behandlet som de første sager på dagsordenen. I behandlingen af disse to sager deltog vicekommunaldirektør Søren Ole Sørensen.

Punkt 341: 341. Referater fra skole- og forældrebestyrelser

340-2016-24587

341. Referater fra skole- og forældrebestyrelser

341. Referater fra skole- og forældrebestyrelser

Åbent Sagsbeh.: Sagsid.: KMD Dok.nr.:
Lone Sørensen 340-2016-24587 340-2016-133489

Baggrund for sagens forelæggelse:
Diverse informationer til orientering for udvalget.

Sagens gang:
Børn og Undervisningsudvalget.

Sagsfremstilling:
Referater fra møder i skole- og forældrebestyrelser samt anden information er vedlagt som bilag til Børn og Undervisningsudvalgets orientering.

Høring:
Nej.

Økonomiske konsekvenser:
Ingen.

Væsentlige afledte konsekvenser:
Ingen.

Indstilling:
Fagcenter Børn og Familier indstiller, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Bilag

340-2016-133487	Årsplan for Pedersborg Skoles skolebestyrelsen 2016-2017 .pdf
340-2016-128370	Frederiksberg Skole - Skolebestyrelsen - referat fra møde d. 22.8.2016.pdf
340-2016-129144	Pedersborg Skole - Skolebestyrelsen - referat fra møde d. 31.8.2016.pdf
340-2016-128376	Sorø Borgerskole - Skolebestyrelsen - referat fra møde d. 23.8.2016.pdf
340-2016-128371	Holbergskolen - Skolebestyrelsen - referat fra møde d. 22.8.2016.pdf
340-2016-128374	Stenlille skole - Skolebestyrelsen - referat fra møde d. 17.8.2016.pdf

[340-2016-128375](#)

Ruds Vedby skole - Skolebestyrelsen - referat fra møde d. 31.8.2016.pdf

Beslutning i Børn og Undervisningsudvalget, den 27. september 2016:
Ikke til stede: Ingen.

Taget til efterretning.

Bilag

Årsplan for Pedersborg Skoles skolebestyrelsen 2016-2017 .pdf

Frederiksberg Skole - Skolebestyrelsen - referat fra møde d. 22.8.2016.pdf

Pedersborg Skole - Skolebestyrelsen - referat fra møde d. 31.8.2016.pdf

Sorø Borgerskole - Skolebestyrelsen - referat fra møde d. 23.8.2016.pdf

Holbergskolen - Skolebestyrelsen - referat fra møde d. 22.8.2016.pdf

Stenlille skole - Skolebestyrelsen - referat fra møde d. 17.8.2016.pdf

Ruds Vedby skole - Skolebestyrelsen - referat fra møde d. 31.8.2016.pdf

Punkt 342: 342. Redegørelse for regnskab 2015 Ung Sorø

340-2016-18757

342. Redegørelse for regnskab 2015 Ung Sorø

342. Redegørelse for regnskab 2015 Ung Sorø

Åbent Sagsbeh.: Sagsid.: KMD Dok.nr.:
Lone Nielsen 340-2016-18757 340-2016-126354

Baggrund for sagens forelæggelse:

I forbindelse med behandling af overførselssagen drift 2015 til 2016 i Børn og Undervisningsudvalget, bad udvalget om en nærmere redegørelse for regnskab 2015 for Ung Sorø.

Redegørelsen blev forelagt Børn og Undervisningsudvalget den 9. august 2016, hvor sagen blev begæret i Byrådet. Sagen blev efterfølgende behandlet i Økonomiudvalget den 17. august 2016 samt Byrådet den 24. august 2016, som besluttede at sende sagen retur med henblik på præcisering af punkterne:

- Regnskab 2015 for Katrinelystgården/Hulen samt Ung Sorøs øvrige opgaveportefølje (indeholdt i denne sag)
- Regelgrundlag for Katrinelystgården/Hulen, samt budget 2016 for Katrinelystgården/Hulen og Ung Sorøs øvrige opgaveportefølje (indeholdt i denne sag samt i sag om Nyt styringssetup for 2017 for Ung Sorø)
- Forslag til styringssetup for Katrinelystgården/Hulen

Sagens gang:

Børn og Undervisningsudvalget – Økonomiudvalget – Byrådet.

Sagsfremstilling:

Jf. ovenstående beslutning omhandler denne sag en samlet redegørelse for regnskab 2015 for Ung Sorø, indeholdende institutionsdelen Katrinelystgården/Hulen.

For at skabe overblik og gøre regnskabet for 2015 gennemskueligt, er regnskabet for 2015 udspecificeret i dels en institutionsdel (Katrinelystgården/Hulen) samt i en del med resten af Ung Sorø, i forhold til reel praksis samt jf. besluttede aftalegrundlag (Sammenlægning af Ung Sorø og SSP – Byrådsbeslutning 20. maj 2014, samt Social Tilsyn Øst's regodkendelse af socialt tilbud: Katrinelyst – november 2015).

Regnskabet for 2015 med bemærkninger fremgår i vedlagte bilag: Regnskab 2015 – Katrinelystgården og Hulen og Regnskab 2015 – Ung Sorø (ikke takstfinansieret del).

Overskud regnskab 2015

Som det kan ses i regnskab for 2015 er der genereret et overskud for Ung Sorø.

Jf. overførselssagen behandlet den 12. april 2016 i Børn og Undervisningsudvalget, blev det besluttet at overføre kr. 60.000 til budget 2016 (anlæg) til etablering af crossbane. De resterende midler blev tilbageført til kommunekassen. Kr. 0,6 mio. som blev tilbageført, vedrørte indtægter fra Familierådgivningen i forbindelse med leverede støtteopgaver. Beløbet tilføres kassen som en konsekvens af, at midlerne ikke skal bruges på området. Beløbet er fremkommet grundet hurtigere ankomst af flere uledsagede flygtninge end budgetteret.

Fremadrettet praksis og konklusion

Det kan konstateres, at der burde have været overensstemmelse mellem det af Socialtilsyn Øst godkendte budget og det budget, der fremgår af Sorø Kommunes økonomisystem, og hermed løbende været foretaget budgetkorrektioner, når der har været aktivitetsændringer. Med anden sag omkring nyt styringssetup for Katrinelystgården/Hulen vil praksis fremadrettet sikre dette. Endvidere kan oplyses at budget 2016 er blevet korrigeret, så det stemmer overens med fremtidig praksis.

Integrationsudgifter i Ung Sorø regi

Det kan oplyses, at flygtninge frekventerer tilbud i Ung Sorø regi – Ungdomsskolen som alle andre borgere, og jf. Ungdomsskolelovgivningens § 3, stk. 4 skal Ungdomsskoletilbuddet omfatte undervisning særligt tilrettelagt for unge indvandrere i dansk sprog og danske samfundsforhold, og konkret betyder det, at der ikke sker afregning mellem Ungdomsskolen og Katrinelystgården.

Ligeledes frekventerer flygtninge også Børnetandtandplejen, som alle andre borgere i Sorø Kommune – og her afregnes heller ikke mellem enhederne.

Redegørelse omkring Resultattilskud på integrationsområdet

Som led i redegørelsen af Ung Sorø regnskab for 2015 er der endvidere spurgt til Resultattilskud på integrationsområdet. Det kan oplyses, at kommuner kan modtage resultattilskud fra staten (jf. lov om integration af udlændinge i Danmark), når en udlænding, der er eller har været i et introduktionsprogram, opnår bestemte integrationsresultater.

Resultattilskuddet tilfalder ikke Ung Sorø.

Resultattilskud tilgår Jobcenteret, og anvendes her til at medfinansiere danskundervisning, tolkning, mentor, forsørgelsesydelse, administration og øvrige integrationsaktiviteter.

For 2015 har Sorø Kommune samlet set modtaget resultattilskud på kr. 1.307.900 (32 tilskud i alt - for bestået danskprøve (20), ordinær uddannelse (9), ordinær beskæftigelse (3)). Resultattilskuddet er ligesom grundtilskuddet, tænkt som en finansieringskilde til dækning af sociale og generelle merudgifter, der opstår i integrationsprocessen, og hvor staten ønsker at belønne de kommuner der lykkes med indsatsen. Opgørelse for 2016 er endnu ikke til rådighed.

Høring:

Ingen.

Økonomiske konsekvenser:

Ingen.

Væsentlige afledte konsekvenser:

Ingen.

Indstilling:

Fagcenter Børn og Familier indstiller, at:

1. Regnskab 2015 tages til efterretning.

Bilag

[340-2016-130039](#) Sammenlægning af Ung Sorø og SSP - 2014

[340-2016-128223](#) Afgørelse om re-godkendelse - Katrinelystgården 11.12.2015

[340-2016-130228](#) Regnskab 2015 - Katrinelystgården og Hulen

[340-2016-130229](#) Regnskab 2015 - Ung Sorø - ikke takstfinansieret del

Beslutning i Børn og Undervisningsudvalget, den 27. september 2016:

Ikke til stede: Ingen.

Børn og Undervisningsudvalget tager sagen til efterretning. For denne beslutning stemte Rolf Clausen, V, Birgitte Hansen, V, Per Hovmand, C, Pia Hvid, B.

Imod stemte Michael Pihl, O, Anita Skjoldager Eskildsen, A, Bettina Jensen, A.

Michael Pihl, O, udtrykker, at de principielle spørgsmål, som liste O har stillet, ikke er besvaret.

Bilag

Sammenlægning af Ung Sorø og SSP - 2014

Afgørelse om re-godkendelse - Katrinelystgården 11.12.2015

Regnskab 2015 - Katrinelystgården og Hulen

Regnskab 2015 - Ung Sorø - ikke takstfinansieret del

Punkt 343: 343. Folkekolernes planlagte brug af muligheden for en kortere skoledag

340-2015-31177

343. Folkekolernes planlagte brug af muligheden for en kortere skoledag

343. Folkekolernes planlagte brug af muligheden for en kortere skoledag

Åbent	Sagsbeh.:	Sagsid.:	KMD Dok.nr.:
	Allan Velstrøm	340-2015-31177	340-2016-115940

Baggrund for sagens forelæggelse:

Som opfølgning på Byrådets beslutning om at uddelegere kompetencen i forhold til folkeskolelovens § 16b til skolelederne, så de, af egen drift i visse tilfælde, har mulighed for at afkorte undervisningsdagen ved at anvende to-voksen-ordninger i undervisningen og dermed gøre brug af muligheden for at reducere timeantallet til understøttende undervisning. Der foreligger nu en opgørelse fra skolerne af, hvordan man på de enkelte skoler har valgt at gøre brug af denne mulighed i skoleåret 2016/17 – eller i dele heraf.

Sagens gang:

Børn og Undervisningsudvalget.

Sagsfremstilling:

Der har i tiden fra 2014 til nu været meget fokus på håndteringen af mulighederne i forbindelse med at bringe § 16b i anvendelse. Fra at være noget man kun kan bringe i anvendelse i ganske få tilfælde og i forhold til relativt få elever, hold og klasser, så har der i de ministerielle udmeldinger været en opblødning heraf. Senest på ministeriets hjemmeside, hvor der er anført i et generelt svar på ofte stillede spørgsmål: ”Nej, det ikke er muligt at afkorte undervisningstiden for hele skoler. Dog kan der være enkelte tilfælde, hvor det efter en konkret vurdering af hver enkelt klasse på en skole stå klart, at samtlige klasser på skolen opfylder betingelserne for afkortning af undervisningstiden. I disse - sjældnere – tilfælde kan der således være tale om, at afkortning af undervisningen sker for en hel skole”. (Se eventuelt bilaget ”Afkortning af skoledagens længde 16b 30/08/2016”, som er klip fra ministeriets hjemmeside).

Ordningen kan maksimalt omfatte et skoleår og skal løbende vurderes via en konkret og individuel vurdering af den enkelte klasses behov for at fravige reglerne.

Skolerne har grebet håndteringen meget forskelligt an:

Ruds Vedby Skole har valgt at satse på en faglig indsats i fagene dansk og matematik samt på et enkelt trin arbejdet med det sociale liv i klassen, hvilket giver 1 times ugentlig reduktion i undervisningstiden på 4. – 9. klasses trin. Dette gælder for hele skoleåret.

Stenlille Skole har valgt at tildele 4. og 5. årgang b 2,25 dobbelt time om ugen fortrinsvis med fokus på fagene dansk og matematik, så skoledagen kan afvikles mellem 8.00 og 14.00 hver dag. Dette gælder for hele skoleåret.

Sorø Borgerskole har valgt en anden tilgang, idet man har valgt at tildele hver enkelt lærer en ekstra ugentlig time kaldet en ressource-time (tidligere timer til individuel støtte til elever). Disse kan anvendes til to voksne i undervisningen efter vurdering af de konkrete behov hos eleverne i det enkelte lærerteam evt. med inddragelse af ledelsen. Det fremgår af fremsendte kommentarer, at omfanget, disse timer, svarer til en ugentlig time med to voksne for udskolingsklasserne effektueret fra 1. oktober 2016 og resten af skoleåret. Dvs. en reduktion af den ugentlige undervisningstid svarende til en time for udskolingsklasserne. Muligheden med mere end en voksen i undervisningen har til formål at højne elevernes faglige niveau og trivsel. Ordningen i indskolingen og på mellemtrinnet er ikke brugt til en afkortning af skoledagen.

For de tre øvrige skoler Pedersborg Skole, Holbergskolen og Frederiksberg Skole gælder, at de har valgt at gøre brug af ordningen på alle klasses trin – altså en dispensation for hele skolen med øget fokus på dansk og matematik – og i færre tilfælde andre fag – eksempelvis sprogfag og håndværk og design.

Der skal i alle tilfælde udfærdiges individuelle vurderinger i forhold til alle klasser med afsæt i den enkelte elev, hvilket som i sig selv er et omfattende arbejde – men i fuld overensstemmelse med lovens krav om, at der skal tages

udgangspunkt i den enkelte elevs læring og trivsel. Ordninger kan som nævnt stadig kun omfatte maksimalt et skoleår – men kan, hvis en ny vurdering tilsiger det, forlænges.

Med uddelegeringen er ansvaret for, at beslutningsgrundlaget er til stede og velbegrunder, lagt ud til den enkelte skoleleder, hvorfor fagcenteret har valgt at orientere om regelsættet ved flere lejligheder. De tre skolars beslutning om, at lade alle klasser på skolen være omfattet af regelsættet (§ 16b), kan muligvis ligge lige på kanten jævnfør de ministerielle udmeldinger. Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) fører det overordnede tilsyn med skolerne, og skulle det vise sig, at de ikke er enige i den aktuelle håndtering, vil den naturligvis skulle ophøre/afvikles.

Høring:
Ingen.

Økonomiske konsekvenser:
Ingen.

Væsentlige afledte konsekvenser:

Ingen umiddelbart, men det kan øge nogle elevers ventetid i forhold til hjembefordringen, men dette er ikke undersøgt, men skolerne er forud blevet informeret herom, samt at de har opgaven i forhold til tilsynet mv.

Indstilling:
Fagcenter Børn og Familier indstiller, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Bilag

- [340-2016-128450](#) Afkortning af skoledagens længde 16 b update 30/08/2016
- [340-2016-127717](#) Opgørelse Holbergskolen FL §16b
- [340-2016-127693](#) Pedersborg Skole opgørelse FL § 16b 31.8.2016 inklusiv sprogklasse
- [340-2016-126202](#) Svar Frederiksberg Opgørelse 16b 2016_17
- [340-2016-117387](#) Svar fra Ruds Vedby Skole vedrørende FL § 16b
- [340-2016-126194](#) Svar fra Stenlille 16b udmøntning skoleår 2016-17
- [340-2016-130270](#) Ressourcetimer svar Sorø Borgerskole jf 16b

Beslutning i Børn og Undervisningsudvalget, den 27. september 2016:
Ikke til stede: Ingen.

Taget til efterretning.

Bilag

- Afkortning af skoledagens længde 16 b update 30/08/2016
- Opgørelse Holbergskolen FL §16b
- Pedersborg Skole opgørelse FL § 16b 31.8.2016 inklusiv sprogklasse
- Svar Frederiksberg Opgørelse 16b 2016_17
- Svar fra Ruds Vedby Skole vedrørende FL § 16b
- Svar fra Stenlille 16b udmøntning skoleår 2016-17

Ressourcetimer svar Sorø Borgerskole jf 16b

Punkt 344: 344. Samlet rapport for tilsyn i daginstitutionerne

340-2016-24029

344. Samlet rapport for tilsyn i daginstitutionerne

344. Samlet rapport for tilsyn i daginstitutionerne

Åbent Sagsbeh.: Sagsid.: KMD Dok.nr.:
Carina Sønder Sigurdsson 340-2016-24029 340-2016-125406

Baggrund for sagens forelæggelse:

I henhold til § 5 i Dagtilbudsloven skal Kommunalbestyrelsen føre tilsyn med indholdet af tilbuddene og den måde, hvorpå opgaverne udføres herunder om de mål og rammer, som kommunen har fastsat, efterleves.

Børn og Undervisningsudvalget godkendte den 12. april 2016 de nye retningslinjer for tilsyn i Sorø Kommune. I retningslinjerne fremgår det, at der hvert andet år, skal afholdes et planlagt pædagogisk tilsyn i Sorø Kommunes kommunale, selvejende og private daginstitutioner. De pædagogiske tilsyn er afholdt i 2. kvartal 2016 og på den baggrund, er der udarbejdet en opsamling på tilsynsbesøgene.

Sagens gang:

Børn og Undervisningsudvalget.

Sagsfremstilling:

Der er afholdt planlagte pædagogiske tilsyn i Sorø Kommune i 2. kvartal 2016. Her har de kommunale, selvejende og privat daginstitutioner haft et tilsynsbesøg v/den pædagogiske konsulent på dagtilbudsområdet, dog ikke Sandlyng Børnehus grundet den ledelsesmæssige situation.

Tilsynet har til formål først og fremmest at sikre, at kommunens tilbud praktiseres i overensstemmelse med lovgivningen på dagtilbudsområdet, og de kommunale politikker og retningslinjer overholdes. Derudover skal tilsynet fungere som et middel til dialog mellem fagcenter Børn og Familier, det politiske niveau og områderne, med henblik på fortsat at kvalitetsudvikle dagtilbudsområdet.

Det planlagte pædagogiske tilsyn er tilrettelagt som et dialogbaseret tilsyn i forlængelse af kommunes værdigrundlag. Tilsynet indeholder fire elementer. Forud for tilsynet, udfylder den pædagogiske leder og evt. områdeleder et spørgeskema omkring konkrete data. Dette afleveres tilbage til den pædagogiske konsulent ved tilsynet. Det konkrete tilsyn startes med en dialog mellem den pædagogiske konsulent, pædagogiske leder (evt. områdeleder) og en medarbejderrepræsentant. Samtalen tager udgangspunkt i et samtalskema. Derefter er der rundtur i huset, hvor udvalgte børn viser den pædagogiske konsulent rundt og fortæller om deres dagligdag. Til slut deltager den pædagogiske konsulent i en aktivitet, dette kan være at spise frokost, være på legepladsen eller deltage i en samling m.m.

Der er udarbejdet en opsamling i forhold til opmærksomhedspunkter og refleksioner, som det samlede tilsyn har peget på. Denne opsamling har til hensigt at fungere som et middel til dialog mellem fagcenter Børn og Familier, det politiske niveau og områderne, med henblik på fortsat at kvalitetsudvikle dagtilbudsområdet.

Alle institutionerne praktiserer i overensstemmelse med lovgivningen på dagtilbudsområdet og efterlever de kommunale politikker og retningslinjer som Sorø Kommune har fastsat. Alle daginstitutionerne har beskrevet opmærksomhedspunkter og udviklingsområder, som der vil blive fulgt op på ved næste tilsynsbesøg.

Høring:

Ingen.

Økonomiske konsekvenser:

Ingen.

Væsentlige afledte konsekvenser:

Ingen.

Indstilling:

Fagcenter Børn og Familier indstiller, at:

1. Den samlede rapport for tilsyn i daginstitutionerne tages til efterretning.

Bilag

<u>340-2016-132594</u>	Opsamling på pædagogiske tilsyn i daginstitutionerne i Sorø Kommune
<u>340-2016-132218</u>	Konklusion på tilsyn Grønnegården
<u>340-2016-132229</u>	Konklusion på tilsyn Røde Kors Børnehus
<u>340-2016-132220</u>	Konklusion på tilsyn Holberghaven
<u>340-2016-132223</u>	Konklusion på tilsyn Regnbuen
<u>340-2016-132221</u>	Konklusion på tilsyn Villa Villakulla
<u>340-2016-132216</u>	Konklusion på tilsyn Krongården
<u>340-2016-132222</u>	Konklusion på tilsyn Naturbørnehuset
<u>340-2016-132217</u>	Konklusion på tilsyn Magdalene Haven
<u>340-2016-132205</u>	Konklusion på tilsyn Pedersborg Børnehus
<u>340-2016-132210</u>	Konklusion på tilsyn Skovhuset Sorø
<u>340-2016-132215</u>	Konklusion på tilsyn Troldehaven
<u>340-2016-132214</u>	Konklusion på tilsyn Ventemøllegården
<u>340-2016-132213</u>	Konklusion på tilsyn Sorø Skovbørnehave

Beslutning i Børn og Undervisningsudvalget, den 27. september 2016:
Ikke til stede: Ingen.

Taget til efterretning.

Bilag

Opsamling på pædagogiske tilsyn i daginstitutionerne i Sorø Kommune

Konklusion på tilsyn Grønnegården

Konklusion på tilsyn Røde Kors Børnehus

Konklusion på tilsyn Holberghaven

Konklusion på tilsyn Regnbuen

Konklusion på tilsyn Villa Villakulla

Konklusion på tilsyn Krongården

Konklusion på tilsyn Naturbørnehuset

Konklusion på tilsyn Magdalene Haven

Konklusion på tilsyn Pedersborg Børnehus

Konklusion på tilsyn Skovhuset Sorø

Konklusion på tilsyn Troldehaven

Konklusion på tilsyn Ventemøllegården

Konklusion på tilsyn Sorø Skovbørnehave

Punkt 345: 345. Projekt Pigerum

340-2016-25750

345. Projekt Pigerum

345. Projekt Pigerum

Åbent Sagsbeh.: Sagsid.: KMD Dok.nr.:
Lone Nielsen 340-2016-25750 340-2016-133703

Baggrund for sagens forelæggelse:

Der er opstart af et relationelt samtalerum for piger i Sorø Kommune. Dette er en orientering om, hvordan SSP arbejder med kontaktkformer med de unge. Den individuelle, autentiske og nærværende voksenkontakt er meget vigtig for unge.

Sagens gang:

Børn og Undervisningsudvalget.

Sagsfremstilling:

SSP har gennem de seneste 18 måneder oplevet et større antal piger i Sorø Kommune, der er risikovillige, som flirter med kriminelle miljøer eller stoffer. Pigerne er i alderen 12-18 år.

Pt. er der tilbud i kommunen om, at pigerne kan få en støtte kontaktperson 1-8 timer om ugen. En del af opgavebeskrivelserne i forhold til pigerne er, at de skal hjælpes til at indgå i gode og sunde relationer.

Da støttekontaktopgaverne oftest foregår en til en med den unge, har der længe været et ønske internt om at arbejde relationelt med pigerne i en større gruppe.

Ung Sorø SSP vil derfor lave et relationelt ”rum” for piger, i hvilket der arbejdes ud fra aktiviteter, for at give pigerne mulighed for på sigt at danne gode og sunde relationer. Det socialpædagogiske arbejde skal foregå i selve aktiviteten og ikke som direkte samtaler. Det relationelle rum skal skabes i et forretningslokale.

SSP mener, at udbyttet ved et relationelt tilbud til piger vil mindske behovet for støttetimer og samtidig facilitere mulighed for, at SSP kan danne relationer til en bredere målgruppe.

Ideen ved det relationelle arbejde i den bredere målgruppe er, at der på sigt vil være færre piger, der indgår i kriminelle miljøer eller kommer i misbrug.

Erfaringer fra Pigegruppens Assistentprojekt^[1] viser, at piger, der arbejdes pædagogisk med i et relationelt samvær om det fælles tredje, vil kunne ændre deres livssituation i en positiv retning, og være i stand til at træffe gode og sunde valg fx om gennemførelse af ungdomsuddannelse.

Pigerne, der deltager i projektet har svage eller manglende kontakter med voksne, hvilket bevirker, at de kan have svært ved at gennemføre en ungdomsuddannelse.

Projektet handler om at hjælpe pigerne til at træffe gode og sunde valg for deres livssituation. Vi er inspireret af Pigegruppen i København og deres tilgang til unge på det relationelle plan med udgangspunkt i et fælles tredje som meningsskabende omdrejningspunkt.

Projektet skal holdes én gang om ugen, hvor pigerne kommer i deres eget lokale. Det er de samme 3 voksne, der er til stede hver uge. Lokalet bliver PigeRums lokale, hvilket betyder, at der ikke vil være adgang til lokalet for andre. Der vil, når vi mødes, være aktivitetspræget samvær, så relationerne dannes omkring det fælles tredje.

Projektet gennemføres 1 gang om ugen i 4 timer – og er sat til at have en projektperiode på to år og fire måneder (september 2016 – ultimo december 2018).

Ung Sorø har et Støtte- kontaktkorps, som kommunen bruger i forhold til unge under 18 år.

Støtte Kontaktkorpset arbejder med unge både før og efter, der oprettes en sag i forvaltningen.

Høring:

Ingen.

Økonomiske konsekvenser:

Projektet er budgetteret til 680.000 kr. for et 2 årigt forløb (3 finansår), som der søges fondsmidler til. Underskudsgaranti er der dog givet gennem Familieafdelingen og Ung Sorøs normale budgetrammer. En del af midlerne er en omlægning af allerede bevilligede udgifter til støtte og mentor timer.

Væsentlige afledte konsekvenser:

Målet er, at flere piger bliver vurderet uddannelsesparate i 8. klasse, og derved lettere kan komme ind på en ungdomsuddannelse.

Piger, som ikke er uddannelsesparathedsvurderet, vil i projektet få løftet deres personlige og sociale forudsætninger, så de i kombination med deres faglige standpunkter vil have mulighed for at starte på en ungdomsuddannelse efter niende eller tiende klasse.

Pigerne vil have et netværk af voksne og jævnaldrende, der tror på, at de kan gennemføre en ungdomsuddannelse og træffe sunde beslutninger for deres livssituation.

Pigerne vil have et netværk præget af sunde relationer til andre unge i kommunen.

Pigerne har en reduceret selvskadende adfærd.

Der vil på sigt være behov for færre støtte kontakttimer til piger i alderen 12-18 år.

Indstilling:

Fagcenter Børn og Familier indstiller, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Bilag

[340-2016-133714](#) Beskrivelse Projekt PigeRum

Beslutning i Børn og Undervisningsudvalget, den 27. september 2016:

Ikke til stede: Ingen.

Taget til efterretning.

Bilag

Beskrivelse Projekt PigeRum

Punkt 346: 346. Kompetenceudviklingsplan for folkeskolen 2016-18

340-2014-10923

346. Kompetenceudviklingsplan for folkeskolen 2016-18

346. Kompetenceudviklingsplan for folkeskolen 2016-18

Åbent	Sagsbeh.: Jesper Tejstø	Sagsid.: 340-2014-10923	KMD Dok.nr.: 340-2016-129137
-------	----------------------------	----------------------------	---------------------------------

Baggrund for sagens forelæggelse:

Skolelederne ønsker at stille arbejdet kompetenceudviklingsplan i bero frem til 2018, grundet manglende muligheder for at finansiere vikardækning til yderligere kompetenceudviklingsindsatser og et ønske om at fokusere på allerede igangsatte tiltag.

Sagens gang:

Børn og Undervisningsudvalget.

Sagsfremstilling:

I 2014 godkendte Børn og Undervisningsudvalget en kompetenceudviklingsplan for skoleområdet. Planens mål er at rammesætte anvendelsen af nationale tilskudsmidler til kursusafgifter i forbindelse med implementering af folkeskolereformen.

I forbindelse med implementering af folkeskolereformen blev der fra den daværende regerings side afsat midler til kompetenceudvikling af pædagogisk personale. For at få del i disse midler var det blandt andet en betingelse, at kommunen udformede en samlet plan for kompetenceudvikling. Denne plan er udfærdiget af fagcenteret, godkendt i Børn og Undervisningsudvalget og skoleledergruppen i 2014. Skolerne har i den forbindelse nedsat en arbejdsgruppe til at udvikle og følge arbejdet med kompetenceudvikling på skoleområdet. Gruppen er sammensat af blandt andre leder- og medarbejderrepræsentanter med fagpolitisk hverv og fagcenterkonsulent som formand for gruppen. Det blev oprindeligt aftalt, at kompetencemidlerne skulle bruges til fælles tiltag for alle skoler, i første omgang til implementering af inklusionsindsatsen "Stærke Børnefællesskaber" og i anden omgang sikring af linjefagsdækning af undervisning.

Det har imidlertid vist sig, at skolernes nuværende muligheder for at iværksætte kompetenceudvikling, udover de allerede planlagte fælles tiltag, er ressourcemæssigt udfordret.

Skolelederne anmoder om at udviklingen af planen sættes midlertidigt i bero, så der ikke initieres større, nye, fælles tiltag. Skolerne har behov for at fokusere ressourcemæssigt, både i forhold til arbejdsopgaver og økonomi, på allerede igangsatte projekter, især AP Møller-projektet "Elevcentreret lærings- og ledelsespraksis", som kører frem til 2018. Arbejdet med planen genoptages op til sommerferien 2018.

I den mellemliggende periode kan skolerne søge bevilling i fagcenteret til lokale tiltag inden for puljens formål, der blandt andet handler om at sikre linjefagsdækning af undervisning, videreudvikling af personalets faglighed i øvrigt og styrkelse af vejledningskompetencer på skolerne.

Sorø Kommune får tildelt 750.000,- kr. årligt i perioden 2014-20 og september 2016 har Sorø Kommunes skoler cirka 1.5 mio. kr. til rådighed for tilskud.

Handleplanen vil blive opdateret i forhold til beslutning.

Høring:

Ingen.

Økonomiske konsekvenser:

Ingen.

Væsentlige afledte konsekvenser:

Ingen.

Indstilling:

Fagcenter Børn og Familier indstiller, at:

1. Kompetenceudviklingsplanen sættes i bero frem til august 2018 godkendes.

Bilag

[340-2016-133183](#) Kompetenceudviklingsplan folkeskolereform 20160915

Beslutning i Børn og Undervisningsudvalget, den 27. september 2016:
Ikke til stede: Ingen.

Godkendt.

Bilag

Kompetenceudviklingsplan folkeskolereform 20160915

Punkt 347: 347. Ressourcetildeling for pasningsområdet 2017

340-2016-25445

347. Ressourcetildeling for pasningsområdet 2017

347. Ressourcetildeling for pasningsområdet 2017

Åbent Sagsbeh.: Sagsid.: KMD Dok.nr.:
Kasper Krogh Olsen 340-2016-25445 340-2016-133051

Baggrund for sagens forelæggelse:

Der er administrativt udarbejdet nye ressourcefordelingsmodeller for henholdsvis daginstitutioner- og dagplejeområdet. Dette er dels en konsekvens af indførelsen af områdeledelse, og dels af Børn og Undervisningsudvalgets beslutning i maj 2016 om at arbejde videre med en ny ressourcefordelingsmodel for dagplejen i Sorø Kommune.

Sagens gang:

Børn og Undervisningsudvalget.

Sagsfremstilling:

En arbejdsgruppe har udarbejdet forslag til nye ressourcefordelingsmodeller for henholdsvis daginstitutioner- og dagplejeområdet, der skal gælde fra 1. januar 2017. Budgetterne tildeles områdeledelsen til brug for henholdsvis daginstitutioner- og dagplejeområdet. Ressourcefordelingsmodellerne viser, hvordan midlerne som udgangspunkt kan fordeles mellem institutionerne og distrikterne.

For daginstitutionerområdet er den væsentligste ændring i forhold til tidligere fordelingsmodeller, at en del af aktivitetsbeløbet tildeles områdeledelsen til brug for fælles aktiviteter i områderne i stedet for at hele aktivitetsbeløbet tildeles de enkelte institutioner. Dette er sket efter ønske fra områdeledelsen. De øvrige fordelinger i modellen sker efter samme principper som tidligere.

For dagplejen er der sket ændringer jf. beslutning i Børn og Undervisningsudvalget i maj 2016 om arbejdet med den nye fordelingsmodel. Der tildeles derfor lønmidler ud fra den forudsætning, at dagplejen ikke længere udgør den variable kapacitet på pasningsområdet. Midler til gæstepleje er blevet reduceret, idet der allerede i løntildelingen er mulighed for ledig kapacitet i dagplejen til dækning af fravær. Herudover er aktivitetsbeløbet blevet målrettet mere direkte til dagplejerne.

Der henvises til bilag for nærmere beskrivelse af delelementerne i fordelingerne og beregninger. Begge ressourcefordelingsmodeller afventer en opdateret prognose for de forventede børnetal. Sagens bilag beskriver derfor principperne i den foreslåede ressourcefordeling, men ikke den endelige fordeling.

Begge ressourcefordelingsmodeller vil blive revurderet efter det første år og tilpasses om nødvendigt.

Høring:

Efter at sagen har været forelagt Børn og Undervisningsudvalget foreslås modellen sendt i høring i områdebestyrelserne for område Nord og Syd og MED-udvalg, de faglige organisationer (Fag og Arbejde samt Børne- og Ungdomspædagogernes Pædagogernes Landsforening) samt Handicaprådet i Sorø Kommune. Høringsperioden er fastsat til ugerne 40, 41 og 42 2016.

Økonomiske konsekvenser:

Ingen.

Væsentlige afledte konsekvenser:

Ingen.

Indstilling:

Fagcenter Børn og Familie indstiller, at:

1. Forslagene til ressourcefordelingsmodeller drøftes.

2. Forslagene sendes i høring.

Bilag

[340-2016-133128](#) Beskrivelse af ressourcefordelingsmodel - Daginstitutioner.docx

[340-2016-133125](#) Ressourcefordeling - Daginstitutioner.xlsx

[340-2016-133127](#) Beskrivelse af ressourcefordelingsmodel - Dagplejen.docx

[340-2016-133126](#) Ressourcefordeling - Dagpleje.xlsx

Beslutning i Børn og Undervisningsudvalget, den 27. september 2016:

Ikke til stede: Ingen.

Godkendt.

Anita Skjoldager Eskildsen, A, og Bettina Jensen, A, kan ikke tiltræde beslutningen og ønsker at påpege, at alle økonomiske resurser skal tildeles de enkelte institutioner.

Bilag

Beskrivelse af ressourcefordelingsmodel - Daginstitutioner.docx

Ressourcefordeling - Daginstitutioner.xlsx

Beskrivelse af ressourcefordelingsmodel - Dagplejen.docx

Ressourcefordeling - Dagpleje.xlsx

Punkt 348: 348. Årshjul for Børn og Undervisningsudvalget

340-2014-38640

348. Årshjul for Børn og Undervisningsudvalget

348. Årshjul for Børn og Undervisningsudvalget

Åbent Sagsbeh.: Sagsid.: KMD Dok.nr.:
Allan Velstrøm 340-2014-38640 340-2016-133015

Baggrund for sagens forelæggelse:

Der afholdes hvert år dialogmøder mellem Børn og Undervisningsudvalget og bestyrelser samt ledere på børne- og ungeområdet. Der skal med sagen tages stilling til mødernes antal og indhold.

Sagens gang:

Børn og Undervisningsudvalget.

Sagsfremstilling:

Børn og Undervisningsudvalget har ud over de ordinære udvalgsmøder og Børnetopmøde andre typer af møder. Af yderligere politisk motiverede forslag til temamøder kan eksempelvis nævnes:

- Specialundervisning
- Stærke børnefællesskaber
- Fremtidens dagtilbud
- Udviklingsprojekter på familieområdet.

Her er en oversigt over dialogmøder, som de er blevet aftalt for 2016:

*) Afholdes på ordinære møder u udvalget.

Høring:

Ingen.

Økonomiske konsekvenser:

Ingen.

Væsentlige afledte konsekvenser:

Ingen.

Indstilling:

Fagcenter Børn og Familier indstiller, at:

1. Der tages stilling til antallet af dialogmøder samt hvilke temaer, der ønskes drøftet ved disse møder.
2. Fagcenteret udarbejder efterfølgende administrativt en årsplan med udvalgets aftalte møder.

Beslutning i Børn og Undervisningsudvalget, den 27. september 2016:

Ikke til stede: Ingen.

Børn og Undervisningsudvalget godkender mødetyperne og mødeantallet med den ændring, at der kun afholdes ét årligt møde i Advisory Board. Fagcentret anmodes herefter om administrativt at udarbejde en mødekalender for 2017.

Punkt 349: 349. Nyt styringssetup for 2017 for Ung Sorø (enheden Katrinelystgården/Hulen)

340-2016-18757

349. Nyt styringssetup for 2017 for Ung Sorø (enheden Katrinelystgården/Hulen)

349. Nyt styringssetup for 2017 for Ung Sorø (enheden Katrinelystgården/Hulen)

Åbent	Sagsbeh.: Lone Nielsen	Sagsid.: 340-2016-18757	KMD Dok.nr.: 340-2016-126414
-------	---------------------------	----------------------------	---------------------------------

Baggrund for sagens forelæggelse:

I forbindelse med behandling af overførselssagen drift 2015 til 2016 i Børn og Undervisningsudvalget, bad udvalget om en nærmere redegørelse for regnskab 2015 for Ung Sorø.

Redegørelsen blev forelagt Børn og Undervisningsudvalget den 9. august 2016, hvor sagen blev begæret i Byrådet. Sagen blev efterfølgende behandlet i Økonomiudvalget den 17. august 2016 samt Byrådet den 24. august 2016, som besluttede at sende sagen retur med henblik på præcisering af punkterne:

- Regnskab 2015 for Katrinelystgården/Hulen samt Ung Sorøs øvrige opgaveportefølje
- Regelgrundlag for Katrinelystgården/Hulen, samt budget 2016 for Katrinelystgården/Hulen og Ung Sorøs øvrige opgaveportefølje (indeholdt i denne sag samt i sag om redegørelse for regnskab 2015 Ung Sorø)
- Forslag til styringssetup for Katrinelystgården/Hulen (indeholdt i denne sag)

Sagens gang:

Børn og Undervisningsudvalget – Økonomiudvalget – Byrådet.

Sagsfremstilling:

Jf. ovenstående omhandler denne sag forslag til styringssetup (økonomistyring) for Ung Sorø - Katrinelystgården/ Hulen.

Som led i arbejdet med større gennemsigtighed af økonomien i Administrationsenheden Ung Sorø er budgettet for 2016 og frem tilrettet, så der er overensstemmelse mellem Socialtilsyn Øst godkendte budget, og det budget der fremgår af Sorø Kommunes økonomisystem (vedlagt som bilag).

Forslag til nyt styringssetup – fremtidig økonomistyring

Forslag til nyt styringssetup for Katrinelystgården/Hulen vil være gældende for 2017.

Det er desværre ikke muligt, at ændre styringssetup for 2016, grundet det sene tidspunkt på året og da takstændringer vil skulle behandles og godkendes af Socialtilsyn Øst.

Som takstfinansieret område, anbefales det, at området økonomistyres efter Sorø Kommunes styringsprincipper som hidtil, og at det i forhold til takstberegning og overførselsadgang mellem årene, underlægges principperne i Rameaftalen for kommunerne i Region Sjælland og Regionen Sjælland (se bilag).

Som beskrevet i bilaget, vil taksterne indeholde eventuelle afskrivninger, ferieforpligtelser og andel af central ledelse og administration på 4 % (se bilag med eksempel på takstberegning ud fra forventet belægningstal).

Overførsel mellem årene, vil ske efter Rameaftalen styringsprincipper med +/- 5 %.

Høring:

Ingen.

Økonomiske konsekvenser:

Takstforhøjelse for området.

Væsentlige afledte konsekvenser:
Øget styring og gennemsigtighed af området.

Indstilling:
Fagcenter Børn og Familier indstiller, at:

1. Forslag til styringssetup gældende fra 2017 for Katrinelystgården og Hulen godkendes.

Bilag

[340-2016-132018](#) Notat om den fremtidige økonomistyring i Ung Sorø

[340-2016-130064](#) Katrinelystgården - godkendt budget 2016 (Socialtilsyn Øst)

[340-2016-132750](#) Tilrettet budget 2016 Katrinelystgården og Hulen

[340-2016-135442](#) Eksempel på Takstberegning 2017 Katrinelystgården

Beslutning i Børn og Undervisningsudvalget, den 27. september 2016:
Ikke til stede: Ingen.

Indstilles godkendt.

Bilag

Notat om den fremtidige økonomistyring i Ung Sorø

Katrinelystgården - godkendt budget 2016 (Socialtilsyn Øst)

Tilrettet budget 2016 Katrinelystgården og Hulen

Eksempel på Takstberegning 2017 Katrinelystgården

Punkt 350: 350. Budgetreduktion - Ung Sorø

340-2016-18757

350. Budgetreduktion - Ung Sorø

350. Budgetreduktion - Ung Sorø

Åbent Sagsbeh.: Sagsid.: KMD Dok.nr.:
Lone Nielsen 340-2016-18757 340-2016-129754

Baggrund for sagens forelæggelse:

Som led i sag om Ny Service i Sorø Kommune, besluttede Børn og Undervisningsudvalget på møde den 10. maj 2016, at den vedtagne budgetreduktions udmøntning på kr. 500.000 i Ung Sorø skulle besluttes i udvalget.

Forslag til udmøntning blev forelagt Børn og Undervisningsudvalget den 9. august 2016, som ønskede sagen oversendt til budgetforhandlingerne vedrørende budget 2017. Sagen blev endvidere behandlet i Økonomiudvalget den 17. august, med beslutning om at tilbagesende sagen til fornyet behandling i Børn og Undervisningsudvalget.

Sagens gang:

Børn og Undervisningsudvalget – Økonomiudvalget – Byrådet.

Sagsfremstilling:

I forbindelse med den endelige behandling af sagen, er der bedt om en beskrivelse af serviceniveauet for Ung Sorø i forhold til at kunne tage endelig stilling til udmøntning af besparelsen.

Serviceniveauet for Ung Sorø:

Serviceniveauet for Ung Sorø er beskrevet i bilaget Notat omkring Ung Sorø.

Endvidere kan ses Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Øst i forhold til Katrinelystgården/Hulen. Tilsynsrapporten indeholder socialtilsynets bedømmelse og vurdering af tilbuddet.

Forslag til udmøntning af besparelsen

Den endelige udmøntning af besparelsen kan ske jævnfør nedenstående forslag 1 (i den ikke-takstfinansierede del) og forslag 2 (i den takstfinansierede del).

Forslag 1 - Udmøntning af besparelse i den ikke-takstfinansierede del:

Som beskrevet ovenfor kan den endelige udmøntning af besparelsen på kr. 500.000 ske i den ikke-takstfinansierede del af Ung Sorø, dvs. Ungdomsskolen, Klubben og SSP.

Endelige forslag til udmøntning samt konsekvenser herfor:

Ungdomsklubben:

1. Reducering af Ungdomsklubaftener = 66.000,00

Ungdomsskolen:

2. Fjernelse af 7 årshold/aktiviteter = 245.000,00

3. Fjernelse af anden aktivitet/overgang til ungdomsuddannelse = 189.000,00

Ad 1)

Reduktion af klubaftner:

Da ungdomsklubben er en sekundær fritidsaktivitet, vil den enkelte ungdomsklub få færre medlemmer, da de unge, hvis de fx går til fodbold, vil vælge ungdomsklubben fra. Færre medlemmer vil give yderligere frafald af medlemmer, da gruppen af socialudfordret unge vil blive mindre fortyndet i ungdomsklubben og vil dominere kulturen. Dette sås i tidligere Ung Sorø, da man kun havde to åbningsaftner om ugen. I skoleåret 2013/14 var der 95 betalende medlemmer.

Ad 2)

Fjernelse af 7 årshold/ aktiviteter:

Årshold/aktiviteter kunne eksempelvis være tysk, engelsk, fransk, matematik, madlavning, svømmeundervisning og syning. Holdet har bl.a. været brugt til en styrkelse for de unge af de faglige kundskaber, for at kunne komme på en ønsket ungdomsuddannelse.

Ad 3)

Fjernelse af anden aktivitet/overgang til ungdomsuddannelse vil kunne være ikke at gennemføre individuel undervisning. I skoleåret 2015/16 har Ung Sorø muliggjort 4 unges opstart til ungdomsuddannelse på tekniske uddannelser. Dette vil ikke kunne ske fremadrettet.

Forslag 2 - Udmøntning af besparelse i den takstfinansierede del:

Som beskrevet i sag om nyt styringssetup for Ung Sorø (enheden Katrinelystgården/Hulen), kan taksterne indeholde udgifter til central ledelse og administration (4 % - ud fra forventet belægningstal). Med eksempel på takstberegning for 2017, vil andelen af central ledelse og administration være på kr. 635.000.

Såfremt forslag til nyt styringssetup godkendes, foreslås det at takstforøgelsen (de 4 %) finansierer den foreslåede besparelse på kr. 500.000.

Høring:

Som beskrevet i tidligere sag behandlet den 9. august 2016, har besparelsesønsket fra Børn og Undervisningsudvalget været forelagt mundtlig den 24. maj 2016 til bestyrelsen for Ung Sorø.

Bestyrelsen anerkender, at det er et besparelsesønske, men mener ikke det harmonerer med ønsket om mere forebyggelse, som der er beskrevet i kommunens Sammenhængende Børne- og Ungepolitik samt kommunens vision om at blive en god kommune for børnefamilier.

Bestyrelsen for Ung Sorø har på møde den 14. september 2016 behandlet forslag til udmøntning af besparelser. Bestyrelsens høringssvar fremgår af bilag.

MED-udvalget har på møde den 20. september 2016 behandlet forslag til udmøntning af besparelser. MED-udvalgets høringssvar fremgår af bilag.

Økonomiske konsekvenser:

Der er ikke udarbejdet økonomisk beregning på afledte sociale konsekvenser på længere sigt.

Væsentlige afledte konsekvenser:

Se ovenfor.

Indstilling:

Fagcenter Børn og Familier indstiller, at:

1. Forslag 2 til udmøntning af besparelse gennemføres.

Bilag

[340-2016-130251](#) Notat Ung Sorø

[340-2016-128221](#) Tilsynsrapport: Katrinelystgården 11.12.2015

[340-2016-135817](#) Høringssvar Ung Sorøs bestyrelse samt MED-udvalget

Beslutning i Børn og Undervisningsudvalget, den 27. september 2016:

Ikke til stede: Ingen.

Indstilles godkendt.

Anita Skjoldager Eskildsen, A, og Bettina Jensen, A, kan ikke tiltræde indstillingen, da budgetreduktionen er en del af besparelsen i Spor 2.

Bilag

Notat Ung Sorø

Tilsynsrapport: Katrinelystgården 11.12.2015

Høringssvar Ung Sorøs bestyrelse samt MED-udvalget

Punkt 351: Lukket

340-2016-25556

Punkt 351: Lukket

340-2016-25556