

# REFERAT Økonomiudvalget d. 18-03-2026

**Mødedato** Onsdag d. 18. marts 2026 kl. 15:00

**Mødested** Sorø Stuen, Gl. Rådhus, Torvet 2, 4180 Sorø

# Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Valg af næstformand.....	4
Godkendelse af mødeplan.....	5
Godkendelse af forretningsorden.....	7
Introduktion til området.....	8
Beslutning om lånoptagelse for regnskab 2025.....	9
Orientering om gæld til Sorø Kommune, restanceopgørelse pr. 31.12.2025.....	11
Anlægsregnskaber over 2 mio. kr.....	14
Beslutning om befolkningsprognose 2026-2033.....	15
Beslutning om udvidelse af Frederiksberg Skole.....	17
Årets resultat 2025 for beredskabet i Sorø Kommune.....	20
Beslutning om forpligtende samarbejde om etablering af en fælles it-drift- og serviceorganisation f	21
Godkendelse af låneoptagelse og kommunal garanti i forbindelse med opførelse af atriumgårde på R	24
Beslutning om forhandlingsmandat til indgåelse af aftaler med regionen som følge af Sundhedsref	26
Beslutning om at igangsætte planlægning for udvidelse af svæveflyveplads ved Slaglille.....	28
Beslutning om bevilling til fortsat lavbundsindsats.....	30
Beslutning om realisering og forundersøgelse af 5 projekter under vandområdeplanernes nationale o	35
Gebysætning for miljøtilsyn 2026.....	38
Drøftelse af forventninger og ønsker til mødekulturen i udvalget.....	40
Præsentation af udvalgsmedlemmers ambitioner for udvalgsperioden.....	42
Beslutning om mindre organisationsjustering.....	43
Meddelelser.....	45
Underskriftsark.....	46

## **Punkt 25: Godkendelse af dagsorden**

00.01.00-G01-96-25

### **Sagens gang**

Økonomiudvalget.

### **Indstilling**

#### **Administrationen indstiller, at**

1. Dagsordenen godkendes.

### **Beslutning**

Godkendt.

Eva Flyvholm (Ø) deltog på mødet som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

Rebecca Broholm-Little (Ø) havde lovligt forfald fra sine hverv i Kommunalbestyrelsen med en forventet varighed på mindst en måned.

Valggruppe 1 havde derfor indkaldt Eva Flyvholm (Ø) som stedfortræder i Økonomiudvalget i fraværsperioden jf. styrelseslovens § 28, stk. 2.

## Punkt 26: Valg af næstformand

85.00.00-G01-24-26

### Sagens gang

Økonomiudvalget.

### Kort Resume

Økonomiudvalget skal med denne sag tage stilling til, om udvalget ønsker at udpege en næstformand i Økonomiudvalget efter den omkonstituering og udvidelse af udvalget, der skete på Kommunalbestyrelsens møde den 25. februar 2026. Valget af næstformand sker ved almindeligt flertalsvalg.

### Indstilling

#### Administrationen indstiller, at

1. Udvalget vælger en næstformand.
2. Udvalget tager stilling til, om Rebecca Broholm-Little (Ø) automatisk skal overtage hvervet som næstformand ved fraværperiodens udløb.

### Beslutning

Pkt. 1-2: Rebecca Broholm-Little udpeges som næstformand, dog således at hun først indtræder i hvervet, når hendes fraværperiode udløber.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

### Beskrivelse af sagen

Rebecca Broholm-Little (Ø) blev den 8. december 2025 udpeget som næstformand i det daværende Økonomiudvalg.

På Kommunalbestyrelsens møde den 25. februar 2026 blev Rebecca Broholm-Little (Ø) bevilget orlov fra Kommunalbestyrelsen af private årsager. På samme møde blev Økonomiudvalget efter en ændring af styrelsesvedtægten omkonstitueret og udvidet med 4 medlemmer med virkning fra 1. marts 2026.

Som følge af omkonstitueringen er den tidligere udpegning af Rebecca Broholm-Little (Ø) som næstformand ikke længere gældende, da der formelt set er tale om et nyt Økonomiudvalg.

Der modtaget ikke særskilt vederlag for hvervet som næstformand i Økonomiudvalget. Økonomiudvalget kan vælge en næstformand for udvalget til at lede møderne i de tilfælde, hvor borgmesteren er fraværende, uden at viceborgmesteren dog er indtrådt i borgmesterens funktion. Viceborgmesterens indtræden beror på, om borgmesterens fravær nødvendiggør, at viceborgmesteren overtager funktionen som øverste daglige leder af administrationen.

Er dette ikke tilfældet, og har Økonomiudvalget ikke valgt en næstformand, må Økonomiudvalget vælge en mødeleder ved mødets begyndelse.

Udpegning af næstformand sker ved almindeligt flertalsvalg, medmindre der aftales andet.

Valget er ikke bindende for hele funktionsperioden og kan frit ændres ved almindelig flertalsbeslutning.

# Punkt 27: Godkendelse af mødeplan

85.00.00-G01-24-26

## Sagens gang

Økonomiudvalget.

## Kort Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte på mødet den 27. august 2025 mødeplanen for 2026 for Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget og de stående udvalg. Udvalgene drøftede mødeplanen på de konstituerende møder i fagudvalgene 8. december 2025, hvorefter planen blev tilrettet med enkelte justeringer. Udvalget skal med denne sag, på baggrund af omkonstitueringen i Kommunalbestyrelsen den 25. februar 2026, tage stilling til, om der er behov for ændringer eller justeringer i udvalgets egen mødeplan.

## Indstilling

### Administrationen indstiller, at

1. Udvalget godkender mødeplanen for 2026.

## Beslutning

Godkendt.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).m-Little (Ø)

## Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen godkendte på mødet den 27. august 2025 mødeplanen for 2026 for Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget og de stående udvalg. Udvalgene drøftede mødeplanen på de konstituerende møder i fagudvalgene 8. december 2025, hvorefter planen blev tilrettet med enkelte justeringer. Udvalget skal med denne sag, på baggrund af omkonstitueringen i Kommunalbestyrelsen den 25. februar 2026, tage stilling til, om der er behov for ændringer eller justeringer i udvalgets egen mødeplan.

Som et nyt tiltag er der indført mødefrie mandage for at skabe bedre rammer for forberedelse samt afvikling af temamøder og gruppemøder i partierne. Det nye tiltag skal sikre, at mødeplanen tilrettelægges, således at der både tages hensyn til de politiske processer og sikres den nødvendige forberedelse. Mødeplanen indeholder dog enkelte afvigelser fra dette princip, som skyldes hensynet til deltagelse i KL's Topmøde den 12.–13. marts og KL's Klima- og Miljøkonference den 16.–17. april 2026. Derfor er udvalgsmøderne i uge 11 og 16 placeret på mandage og tirsdage. Budgetseminaret og budgetforhandlingerne foreslås placeret svarende til 2025, det vil sige budgetseminar den 7. september 2026 og budgetforhandling den 17.–18. september 2026.

Kommunalbestyrelsens møder afholdes onsdage kl. 17.00.

Økonomiudvalgets møder afholdes onsdage kl. 15.00 - 19.00 ugen før mødet i Kommunalbestyrelsen.

Foreløbigt er møderne placeret som følger:

Udvalget for Kultur, Fritid og Lokaludvikling: onsdage kl. 14.30–16.30

Klima, Miljø og Planudvalget: onsdage kl. 09.00–12.00

Børn og Undervisningsudvalget: onsdage kl. 17.30–20.30

Sundhed og Ældreudvalget: tirsdage kl. tirsdag kl. 13.00-16.00

Erhverv, Beskæftigelse og Socialudvalget: tirsdage kl. 17.00–20.00

For de stående udvalg er der angivet sluttidspunkt for møderne. Dette for at sikre, at møderne så vidt muligt har et rimeligt tidsrum.

## Lovgrundlag

Kommunestyrelsesloven.

## **Bilag**

Mødekalender 2026 - efter konst.møde 250226

## **Punkt 28: Godkendelse af forretningsorden**

85.00.00-G01-24-26

### **Sagens gang**

Økonomiudvalget.

### **Kort Resume**

Med denne sag skal udvalget tage stilling til de nærmere rammer for udvalgets arbejde, som udmøntet i administrationens udkast til forretningsorden.

### **Indstilling**

#### **Administrationen indstiller, at**

1. Udvalget godkender vedlagte forretningsorden.

### **Beslutning**

Godkendt.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

### **Beskrivelse af sagen**

Forretningsordenen regulerer udvalgets virksomhed og fastsætter de praktiske regler i forhold til udsendelse af dagsorden og udvalgets virksomhed i almindelighed.

Der er ikke noget krav om, at et nytildtrådt udvalg skal godkende en tidligere vedtaget forretningsorden – den er gældende, hvis ikke det nye udvalg ønsker at ændre den. Imidlertid finder administrationen det mest korrekt at lade udvalget behandle forretningsordenen, så udvalget kan tage stilling til rammerne for udvalgets arbejde.

I henhold til § 20, stk. 3 i styrelsesloven fastsætter udvalget selv sin forretningsorden. Der er ikke noget krav om, at udvalget skal vedtage en skriftlig forretningsorden, men når dette vælges, skal det ske indenfor rammerne af styrelsesloven og styrelsesvedtægten for Sorø Kommune.

Administrationen finder det hensigtsmæssigt, at rammerne for udvalgets arbejde er fastsat i en forretningsorden. I Sorø Kommune er der praksis for, at forretningsordenen for Økonomiudvalget og alle de stående udvalg er enslydende. Udvalget skal med denne sag godkende udkast til forretningsorden.

### **Lovgrundlag**

Styrelsesloven § 20, stk. 3.

### **Bilag**

Forretningsorden for Økonomiudvalget og de stående udvalg

## **Punkt 29: Introduktion til området**

00.00.00-P20-1-26

### **Sagens gang**

Økonomiudvalget - Økonomiudvalget - Økonomiudvalget.

### **Kort Resume**

Økonomiudvalget får en overordnet introduktion til fagområdet.

### **Indstilling**

#### **Administrationen indstiller, at**

1. Orienteringen tages til efterretning.

#### **Beslutning fra Økonomiudvalget, den 21. januar 2026, punkt 2:**

Taget til efterretning og genoptages på næstkommende møde.

#### **Beslutning fra Økonomiudvalget, den 18. februar 2026, punkt 13:**

Taget til efterretning.

Linda Nielsen (F) deltog som stedfortræder for Gert Jørgensen (C).

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

### **Beskrivelse af sagen**

Fagudvalget introduceres i den kommende møderække til udvalgets opgaver, herunder til:

1. Udvalgte opgaver, jf. styrelsesvedtægten (delegationsplanen).
2. Organisering af området.
3. Rammer og udvalgte initiativer:
  - o Politikker og strategier på området.
  - o Større kommunale projekter eller indsatsområder.
  - o Reforme på området.
4. IT - drift fællesskaber
5. Økonomien på området.

På dette møde gives en introduktion til Økonomi, indkøbs- og anlægsområdet.

### **Bilag**

Introduktion til ØK - 18. marts

Præsentation til ØK 18. februar

Introduktion til ØK 21. januar

# Punkt 30: Beslutning om lånoptagelse for regnskab 2025

00.30.00-G01-35-25

## Sagens gang

Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen.

## Kort Resume

Det skal træffes beslutning om optagelse af lån på baggrund af regnskab 2025.

## Indstilling

### Administrationen indstiller, at

1. Der optages lån på 8,1 mio. kr. til energibesparende foranstaltninger i 2025 vedr. Energipulje og Forbedring af gadebelysning.
2. Der optages lån på 12,8 mio. kr. til energibesparende foranstaltninger i 2025 vedr. Modernisering af Holbergskolen.

## Beslutning

Pkt. 1-2: Indstilles godkendt.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## Beskrivelse af sagen

Kommuner skal som udgangspunkt finansiere anlægsaktiver uden lånoptagelse. Dog kan lån optages, hvor der er låneadgang i lånebekendtgørelsen eller via en lånedispensation fra eventuelle afsatte puljer i Økonomiaftalen. Til de anlægsprojekter, hvor der er låneadgang, skal beslutningen om optagelse af lån være truffet på et Kommunalbestyrelsesmøde senest den 31. marts i året efter regnskabsåret og lånet optages i KommuneKredit.

Sorø Kommune har i regnskabet for 2025 afholdt udgifter på 20,9 mio. kr. til energibesparende foranstaltninger. Udgifterne fordeler sig på anlægsprojekterne Energipuljerne 2024 og 2025 på 7,3 mio. kr., på Forbedring af gadebelysning på 0,8 mio. kr. og 12,8 mio. kr. til Modernisering af Holbergskolen. Udgifter til energibesparende foranstaltninger er omfattet af automatisk låneadgang og der indstilles derfor til, at der optages et lån svarende til disse udgifter i KommuneKredit.

I 2025 har Sorø Kommune afdraget ca. 43,8 mio. kr. på eksisterende lån i KommuneKredit. Ifølge afdragsprofilen for den nuværende låneportefølje vil de årlige afdrag gradvist falde fra det nuværende niveau på omkring 43,8 mio. kr. i 2025 til cirka 25,5 mio. kr. i 2029 – forudsat at der ikke optages nye lån. De årlige udgifter til forrentning af lån falder tilsvarende.

## Økonomiske og andre væsentlige konsekvenser

Administrationen anbefaler, at der optages et lån på 20,9 mio. kr. i 2026, og at det optages som fast forrentet med en løbetid på 20 år. KommuneKredit har oplyst, at et lån med en løbetid på 20 år pt. kan hjemtages med fast rente på ca. 2,9 pct. Det nævnte renteniveau er givet som indikation og kan ændre sig inden optagelsen af lånet.

Ved optagelse af et lån på 20,9 mio. kr. i 2026 vil kommunens udgifter til renter og afdrag stige med ca. 0,4 mio. kr. pr. kvartal i de første to år. Herefter vil udgifterne gradvist falde. Med godkendelse af lånet gives der en tillægsbevilling til renter og afdrag finansieret af kassen.

Med budget 2026 blev der afsat 10,8 mio. kr. til forventet lånoptagelse. Hvis der optages lån for 8,1 mio. kr., indstilles, denne bevilling nedskrevet med forskellen på 2,6 mio. kr. Hvis der optages lån for 20,9 mio. kr. indstilles bevillingen opskrevet med forskellen på 10,1 mio. kr.

## Samlede økonomiske konsekvenser (1.000 kr.) for punkt 1:

	Udvalg	Politikområde	2026
Bevilling*			
Nedskrivning af lånoptagelse	ØKU	Udenfor servicramme/ Finansposter	2.644
Finansiering			
Kassebeholdning			-2.644

\*Note\* "+" = merudgift/mindreindtægt og "-" = mindreudgift/merindtægt

**Samlede økonomiske konsekvenser (1.000 kr.) for punkt 1 og 2:**

	Udvalg	Politikområde	2026
Bevilling*			
Opskrivning af lånoptagelse	ØKU	Udenfor servicramme/ Finansposter	-10.131
Finansiering			
Kassebeholdning			10.131

\*Note\* "+" = merudgift/mindreindtægt og "-" = mindreudgift/merindtægt

# **Punkt 31: Orientering om gæld til Sorø Kommune, restanceopgørelse pr. 31.12.2025**

00.32.00-G01-3-26

## **Sagens gang**

Økonomiudvalget.

## **Kort Resume**

Sagen giver Økonomiudvalget en redegørelse for restanceopgørelse pr. 31.12.2025 om borgernes gæld til Sorø Kommune og den indsats der foretages for at inddrive gælden.

## **Indstilling**

### **Administrationen indstiller, at**

1. Redegørelsen og restanceopgørelsen tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## **Beskrivelse af sagen**

Opkrævningsopgaven er i Sorø Kommune samlet i Økonomi og Indkøb, som er ansvarlig for at følge op på alle kommunens økonomiske krav. Arbejdet med opkrævning af restancerne omfatter kommunikation med kommunens borgere, advokater, Gældsstyrelsen og øvrige myndigheder.

Opkrævning og inddrivelse er adskilt jfr. lovgivningen. Opkrævningsopgaven varetages i kommunen, mens inddrivelsesopgaven varetages af Gældsstyrelsen.

Alle tilbagebetalingskrav og opkrævninger registreres i debtorsystemet. Kommunens debtorsystem har snitflader til/fra mange fagsystemer, som genererer data til brug for opkrævningen. Debtorsystemet har desuden snitflade til/fra Gældsstyrelsens inddrivelsessystemer, så gæld der overdrages til inddrivelse automatisk registreres i gældsstyrelsens systemer.

Den 31.12.2025 skylder borgerne Sorø Kommune i alt kr. 24,6 mio. kr., hvoraf de 19,4 mio. kr. er oversendt til inkasso hos Gældsstyrelsen. Specifikation af beløbene fremgår af bilag 1, som viser den totale gæld, og bilag 2, som viser den del af gælden, der er oversendt til inkasso hos Gældsstyrelsen.

Den gæld på i alt kr. 5,2 mio. kr. som ikke er til inddrivelse hos Gældsstyrelsen, er sager hvor kommunen er forpligtiget, jfr. lovgivningen, til at give henstand pga. manglende betalingsevne, eller gæld hvor borgeren har en betalingsaftale. Det er også nye restancer opstået indenfor de sidste par måneder, hvor borgerne rykkes inden gælden, sendes til inddrivelse.

I løbet af 2025 er restancerne til Sorø Kommune faldet med 781.160 kr.

Gælden er faldet i prioriteret rækkefølge på følgende poster:

1. Tilbagebetalingspligtig hjælp	kr. -819.639
2. Boligindskudslån	kr. -260.028
3. Daginstitution/SFO	kr. -179.810
4. Boligstøtte	kr. -94.498
5. Husleje	kr. -9.857
6. Billån – misligholdt afdrag	kr. -2.324

Gælden er vokset i prioriteret rækkefølge på følgende poster:

1. Diverse regningskrav	kr. 489.613
2. Ejendomsbidrag/grundskyld	kr. 47.997
3. Rykkergebyrer	kr. 47.385

Tilgodehavender i øvrigt:

Støtte til køb af bil jfr. serviceloven (lån hvor afdrag overholdes) er faldet med kr. -32.812.

Mellemkommunale/off.regninger (gæld hvor der enten er tvist om kravet, eller rykket for betalingen) er steget med kr. 195.959

De enkelte typer af restancer er beskrevet i bilag 3.

### *Gældsstyrelsen*

I 2025 har Gældsstyrelsen inddrevet 4,3 mio. kr. af den gæld, som Sorø Kommune har sendt til inddrivelse. Dette er en stigning i forhold til 2024, hvor Gældsstyrelsen inddrev 3,9 mio. kr.

### *Konklusion*

I løbet af 2025 er borgernes gæld til Sorø Kommune faldet med 781.160 kr. fra ca. 25,4 mio. kr. den 31.12.2024 til ca. 24,6 mio. kr. den 31.12.2025.

## **Økonomiske og andre væsentlige konsekvenser**

Udviklingen giver ikke anledning til nye tiltag i forhold til gældsinddrivelse. Udviklingen påvirker kommunens likviditet.

## **Lovgrundlag**

Lov om inddrivelse af gæld til det offentlige.

## **Bilag**

Bilag 1 Opgørelse vedrørende udviklingen i de samlede restancer

Bilag 2 Udvikling restancer hos Gældsstyrelsen

## Bilag 3 Uddybende bemærkninger

## Punkt 32: Anlægsregnskaber over 2 mio. kr.

00.32.04-Ø00-1-24

### Sagens gang

Økonomiudvalget – Kommunalbestyrelsen.

### Kort Resume

For regnskabsåret 2025 afsluttes følgende anlægsprojekter med bruttoudgifter over 2 mio. kr. under Natur-, Teknik- og Planudvalget samt Økonomiudvalget: *Bygningsvedligeholdelse 2023-2025, Bygningsvedligeholdelse – genopretning, Energipulje 2024-2025, Maskininvesteringer i Vej og Park, Nybyggeri af børnehaven Troldehaven, Sorø under lup, Udviklingspunkt for Sorø samt Køb af erhvervsjord ved Fulbyvej 11.*

### Indstilling

#### Administrationen indstiller, at

1. Anlægsregnskaberne med et samlet mindreforbrug på 2,3 mio. kr. godkendes.

### Beskrivelse af sagen

Ved anlægsprojekter med bruttoudgifter over 2 mio. kr. skal der udarbejdes et særskilt anlægsregnskab. Dette krav gælder uanset, om projektet gennemføres over ét eller flere år. For projekter med bruttoudgifter under 2 mio. kr. aflægges regnskabet i form af en regnskabsnote, som indgår i det samlede årsregnskab.

Ved udgangen af 2025 er der på Natur-, Teknik- og Planudvalgets område i alt ni anlægsprojekter med bruttoudgifter over 2 mio. kr., som er klar til regnskabsaflæggelse. På Økonomiudvalgets område er der ét anlægsprojekt over samme beløbsgrænse, som ligeledes er klar til at blive regnskabsaflagt.

Regnskaberne for anlægsprojekter fremgår af bilag.

### Økonomiske og andre væsentlige konsekvenser

Anlægsregnskaberne udviser et samlet mindreforbrug på 2,3 mio. kr. Heraf tilføres 1,2 mio. kr. kassen, mens 1,1 mio. kr. overføres til 2026 til hhv. Bygningsvedligeholdelse 2026, genopretning, Energipulje 2026 og Helhedsplan Sorø Bymidte næste etape med overførselssagen, jf. bilag.

### Beslutning

Indstilles godkendt.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

### Bilag

Anlægsregnskaber over og under 2,0 mio. kr. 2025 NTPU

Anlægsregnskaber over og under 2,0 mio. kr. 2025 ØKU

# Punkt 33: Beslutning om befolkningsprognose 2026-2033

00.30.00-G01-4-26

## Sagens gang

Økonomiudvalget.

## Kort Resume

Befolkningsprognosen 2026-2033 viser en forventet stigning i indbyggertallet i Sorø Kommune fra 30.855 personer pr. 1. januar 2026 til 32.298 personer pr. 1. januar 2033, svarende til en vækst på 1.443 borgere eller 5 %. Stigningen forventes primært i aldersgrupperne 80+ år, 67-79 år og 25-44 år, mens der forventes et fald i antallet af 16-24-årige og 45-66-årige. Udviklingen er tæt knyttet til det forventede boligbyggeprogram frem mod 2033, hvor der forventes etableret 856 nye boliger. Herudover kan en accelerering af boligbyggeprogrammet potentielt give 168 flere boligenheder og 338 flere borgere i 2033.

## Indstilling

### Administrationen indstiller, at

1. Det beslutes, om befolkningsprognosen, som danner grundlag for de demografiske skøn til budgetlægningen, skal være med eller uden det accelererede boligbyggeprogram.

## Beslutning

Økonomiudvalget tog befolkningsprognosen til efterretning.

Befolkningsprognosen godkendes med det accelererede boligbyggeprogram. Det er vigtigt at den nødvendige infrastruktur følger med øget bosætning i forhold til skoler, institutionspladser, trafikikkerhed mm. Der laves derfor en udviklingsplan for Frederiksberg- Lyngbe-Brobby området for at sikre infrastrukturen i området. Rammerne for udviklingsplanen beslutes i Klima, Miljø og Planudvalget.

For at indarbejde det accelererede boligbyggeprogram stemte Jakob Spliid (V), Morten Rostved (V), Eva Flyvholm (Ø), Edris Qasimi (B) og Nicolai Sandager (I) og imod stemte Gert Jørgensen (C), Linda Nielsen (F), Anne Madsen (A) og Anja Al-Erhayem (A).

Socialistisk Folkeparti, Socialdemokratiet og Det Konservative Folkeparti stemmer imod med begrundelsen, at det accelererede boligprogram skaber primært mulig vækst på Frederiksberg med mere end 120 boenheder. SF og Socialdemokratiet og Konservative ønsker en byudvikling i hele kommunen, jævnt før den besluttede bosætningsstrategi i juni 2025. Der er desuden behov for først at få styr på infrastrukturen på Frederiksberg før yderligere byudvikling.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## Beskrivelse af sagen

Administrationen har udarbejdet Befolkningsprognose 2026-2033, der belyser den forventede udvikling i befolkningstal og alderssammensætning fordelt på både aldersgrupper og skoledistrikter i perioden 2026-2033. Prognosen danner grundlag for opdaterede demografiske skøn til budgetlægningen samt kapacitetsvurderinger på dagtilbuds-, skole- og ældreområdet.

### *Overordnet befolkningsudvikling*

Prognosen viser en stigning i indbyggertallet fra 30.855 borgere i 2026 til 32.298 borgere i 2033, hvilket svarer til en vækst på 5 %. Den største vækst forventes i aldersgruppen 80+ år, der vokser med 25 % (fra 2.015 til 2.515 borgere). Aldersgruppen 25-44 år forventes at stige med 13 %, mens antallet af 67-79-årige forventes at stige med 14 %. Der forventes fald i aldersgrupperne 16-24 år (-14 %) og 45-66 år (-4 %).

### *Udviklingen i skoledistrikter*

Alle distrikter – bortset fra Ruds Vedby Skole – forventer vækst frem mod 2033. Blandt de større distrikter forventes følgende udvikling:

- Frederiksberg Skole: +7 %
- Holbergskolen: +6 %
- Pedersborg Skole: +6 %
- Sorø Borgerskole: +4 %
- Stenlille Skole: +4 %
- Ruds Vedby Skole: -6 %

### *Boligbyggeprogrammets betydning*

Boligbyggeprogrammet for 2026-2032 forudser 856 nye boliger, hvilket i høj grad forklarer den forventede befolkningsvækst. Uden det planlagte boligbyggeri ville befolkningsudviklingen primært blive drevet af stigninger i de ældre aldersgrupper og resultere i lav samlet vækst.

### *Sammenligning med sidste års prognose*

Prognosen viser mindre afvigelser fra sidste års prognose, bl.a.:

- Færre 6-15-årige end tidligere forventet
- Større stigning i 80+-årige i forhold til sidste år.

### *Accelereret boligbyggeprogram*

Der er områder der kan boligudvikles, som potentielt kan fremrykkes og dermed bidrage til at accelerere befolkningsudviklingen i Sorø Kommune, samlet set består listen af 181 boligenheder, hvor af 13 i forvejen indgår befolkningsprognosen, men som blot er fremrykket. Dette betyder at det accelereret boligbyggeprogram genererer 168 nye boligenheder. Hvilket forventeligt kan give en øget befolkningsvækst på 338 borgere i 2033 i forhold til befolkningsprognosen. Den forventede udvikling med baggrund i det accelereret boligbyggeprogram skal tages med visse forbehold, da ikke alle områder er kommunale. Herudover kan der komme forskydninger mellem år, da der på nuværende tidspunkt kun er tale om forventninger. Dette kan læses i Bilag 1.

### *Forbehold*

Prognosen bygger på historiske data, lokale registreringer (CPR/BBR) samt machine-learning-baserede fremskrivninger. Der kan ikke tages højde for udefrakommende forhold som konjunkturudsving, ændrede renter, kriser eller markant ændret flyttemønster. Tallene skal derfor læses med visse forbehold.

## **Økonomiske og andre væsentlige konsekvenser**

Prognosen benyttes til:

- kapacitetsplanlægning på dagtilbuds-, skole- og ældreområdet
- opdatering af demografipuljer
- beregning af fremtidige udgifts- og indtægtsbehov i budgetprocessen

En revideret prognose udarbejdes i forbindelse med det videre budgetarbejde.

## **Bilag**

Befolkningsprognose 2026-2033

Bilag 1 -Accelereret boligbyggeprogram i befolkningsprognose

# Punkt 34: Beslutning om udvidelse af Frederiksberg Skole

00.00.00-P20-12-24

## Sagens gang

Børn og Undervisningsudvalget - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen.

## Kort Resume

På baggrund af drøftelse i økonomiudvalget den 27. januar 2026, har borgmesteren bedt administration om at udarbejde en beslutningssag vedrørende udvidelse af Frederiksberg Skole. Denne sag indeholder derfor forslag til at påbegynde planlægning af udvidelsen af Frederiksberg Skole til 4-spor med henblik på at udarbejde forslag til finansiering i forbindelse med budget 2027.

## Indstilling

### Administrationen indstiller, at

1. Det godkendes, at administrationen påbegynder planlægning med en udbygning af Frederiksberg Skole til fire spor,
2. Det godkendes, at der i forbindelse med budget 2027 udarbejdes et forslag til, hvordan udvidelsen på 41 mio. kr. kan finansieres i årene 2027, 2028 og 2029.
3. Kommunalbestyrelsen godkender, at det afsatte beløb i 2026 på 1,8 mio. kr. frigives til at igangsætte projektering, jævnfør afsnittet om økonomiske konsekvenser.

### Beslutning fra Børn og Undervisningsudvalget, den 10. marts 2026, punkt 17:

Pkt. 1: Indstilles godkendt.

Pkt. 2: Indstilles godkendt.

Med den bemærkning, at finansiering ikke må ske på bekostning af de allerede besluttede anlægsinvesteringer på Holbergskolen, Landsbyordningen i Ruds Vedby og det nye plejecenter.

Pkt. 3: Indstilles godkendt.

Anne Madsen (A) og Mona Kelder Bouidar (A) kan ikke tilslutte sig den samlede indstilling.

Anne Madsen (A) og Mona Kelder Bouidar (A) stemmer imod den med den begrundelse, at en større udvidelse af Frederiksberg Skole skal ske trinvis og i forbindelse med kommende budgetforhandlinger.

## Beslutning

Pkt. 1: Indstilles godkendt.

Pkt. 2: Indstilles godkendt, dog således at finansiering ikke må ske på bekostning af de allerede besluttede anlægsinvesteringer på Holbergskolen, Landsbyordningen i Ruds Vedby og det nye plejecenter.

Pkt. 3: Indstilles godkendt.

For pkt. 1 - 3 stemte Jakob Spliid (V), Morten Rostved (V), Eva Flyvholm (Ø), Edris Qasimi (B) og Nicolai Sandager (I) og Linda Nielsen (F), imod stemte Gert Jørgensen (C), Anne Madsen (A) og Anja Al-Erhayem (A).

Det Konservative Folkeparti stemmer imod med begrundelsen, at der fortsat er for mange distriktselever der søger andre skoletilbud, hvorfor vi fortsat vurderer, at en udvidelse med 3,5 spor er tilstrækkeligt. Vi fastholder også, at vi ønsker fokus på alle kommunens skoler.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## Beskrivelse af sagen

Administrationen foreslår at påbegynde planlægningen af en udbygning af Frederiksberg Skole, så den udvides med 10 nye undervisningslokaler og vil fremover blive en 4-sporet skole fremfor 3,5 spor, der blev aftalt i budgetforliget 2026. Det betyder, at der skal findes 41 mio. kr. yderligere på anlægsrammen til finansiering.

Administrationen foreslår, at der i forbindelse med budget 2027 udarbejdes forslag til, hvordan udvidelsen kan finansieres i årene 2027, 2028 og 2029.

Administrationen foreslår, at de 1,8 mio. kr., der er afsat til projektet i 2026, frigives til at igangsætte den videre projektering af det samlede projekt med udvidelse til en 4-sporet skole. Administrationen vil påbegynde projektering umiddelbart efter økonomiudvalget har godkendt indstillingen.

#### *Budgetforlig 2026*

I budgetforliget for 2026 blev der afsat midler til renovering af Hus 7, så der i alt er afsat 49,2 mio. kr. til, at Frederiksberg skole kan udvides med fire nye undervisningslokaler, så det bliver en 3,5-sporet skole. Formålet er at imødekomme de kapacitetsudfordringer, der er på skolen i forbindelse med det voksende elevtal, og samtidig skal der skabes et innovativt samlingssted for kultur- og fritidslivet på Frederiksberg. Der er bl.a. en række foreninger, som på nuværende tidspunkt har faciliteter i bygningerne på Skolevej, der fremadrettet skal huses i Hus 7. Det er samtidig aftalt, at bygningerne på Skolevej skal sælges, når de nye faciliteter i Hus 7 er klar.

I nedenstående tabel fremgår den nuværende finansiering, der blev aftalt i budgetforligene 2024 og 2026.

**i 1.000 kr.**

	<b>2024- 2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>Total</b>
Kultur- og fritids-/skolefaciliteter Frederiksberg	1.200	1.800	16.200	21.000	9.000	49.200

#### *Baggrund*

I budgetforlig 2024 blev det aftalt, at administrationen skulle undersøge muligheden for at sikre et mere tidssvarende kulturelt samlingspunkt kombineret med et stærkt undervisningsmiljø i Hus 7 på Frederiksberg Skole. Bygningen er den eneste tilbageværende bygning fra den gamle skole, er konstruktivt sund og rummer 1.786 m<sup>2</sup> med 10 undervisningslokaler.

Administrationen udarbejdede i 2024 i samarbejde med BARK Rådgivning en vision for en transformation af Bygning 7 til Hus Syv, der kombinerer kultur, fritids- og skolefaciliteter (se bilag 1). Det skete i en bred involvering af borgere og brugere på Frederiksberg.

Kommunalbestyrelsen blev den 26. marts 2025 præsenteret for en række forskellige scenarier for renovering og ombygning til Hus Syv (se bilag 2). Kommunalbestyrelsen bad efterfølgende om yderligere scenarier på baggrund af bosætningsstrategien og befolkningsprognosen for de næste fem år.

Scenarierne blev i august 2025 præsenteret for henholdsvis Børn og Undervisningsudvalget, Kultur og Fritidsudvalget samt Natur, Teknik og Planudvalget (se bilag 3). Heri er administrationens vurdering, at der er behov for at udvide Frederiksberg Skole, for at kunne følge med kapacitetsbehovet.

På mellemlangt sigt (fem år) vil der være behov for sandsynligvis fire til fem nye undervisningslokaler. Det vil sige, at skolen, som minimum skal udbygges til 3,5 spor for at kunne håndtere væksten de kommende år. På langt sigt (10 år) er der større usikkerhed om behovet. Ud fra den eksisterende befolkningsudvikling forventes en fortsat vækst i antallet af skoleelever i området, selvom presset på dagtilbudsområdet er mindsket. Her er udgangspunktet en beregning på en 4-sporet skole.

#### *Administrationens anbefalinger*

I sagen fra august 2025 anbefalede administrationen to scenarier med henblik på, at de skulle indgå i

budgetforhandlingerne. Det ene scenarie medfører fire nye undervisningslokaler, mens det andet scenarie medfører ti nye undervisningslokaler (se bilag 4 og 5).

I begge scenarier er der fokus på renovering og tilbygning fremfor nedrivning og nybyg. Sorø Kommune arbejder ud fra et overordnet bæredygtighedsprincip i Klimahandleplanen og skal samtidig leve op til skærpede klimakrav i bygningsreglementet. Genanvendelse af eksisterende bygningsdele vil derfor bidrage væsentligt til at overholde CO2-grænseværdierne, hvorfor det anbefales at gennemrenovere Hus 7 til en moderne skolebygning frem for nedrivning.

Renovering vurderes både at styrke mulighederne for fundraising, da fonde prioriterer bæredygtighed højt, og at være økonomisk mere fordelagtig end nedrivning og nybyggeri. Renovering og energioptimering af bygningen vil samtidig give adgang til lånefinansiering for en del af anlægsudgifterne, svarende til de forventede energiforbedringer.

## **Bilag**

Hus Syv - Foranalyse

Dagsordenspunkt\_Beslutning af scenarie for Hus Syv og Frederiksberg Skole behandlet på mødet 26. marts 2025 kl. 1700 (Byrådssal)

Dagsordenspunkt\_Orientering om Hus Syv og udvidelse af Frederiksberg Skole behandlet på mødet 12. august 2025 kl. 1700 (Holberg)

Dagsordenspunkt\_Orientering om Hus Syv og udvidelse af Frederiksberg Skole - bilag

Dagsordenspunkt\_Orientering om Hus Syv og udvidelse af Fredererg Skole - bilag

# Punkt 35: Årets resultat 2025 for beredskabet i Sorø Kommune

14.00.03-P35-1-25

## Sagens gang

Sorø Beredskabskommission - Økonomiudvalget.

## Kort Resume

Beredskabet i Sorø Kommune har et mindreforbrug på 505.680 kroner. Økonomiudvalget skal tage stilling til, om beløbet skal reinvesteres i beredskabet eller tilbageføres til kommunen.

## Indstilling

### Beredskabskommissionen indstiller, at:

1. Beredskabet anvender 100.000 kr. af mindreforbruget til dækning af Falck faktura vedrørende året 2025.
2. Beredskabet tilbagefører de resterende 405.680 kr. til Sorø Kommune.

## Beslutning

Pkt. 1-2: Godkendt.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## Beskrivelse af sagen

Årsregnskabet for beredskabet i Sorø Kommune viser et mindreforbrug på 505.680 kroner.

Jævnfør samarbejdsaftalen mellem Slagelse Brand og Redning og Sorø Kommune (Bilag 1), kan det aftales at mindreforbruget reinvesteres i beredskabet eller tilbageføres til Sorø Kommune.

Økonomiudvalget skal på den baggrund træffe beslutning om, at:

1. Mindreforbruget reinvesteres i beredskabet.
2. Mindreforbruget tilbageføres til Sorø Kommune.

Beredskabskommissionen besluttede på sit møde den 3. marts 2026 at indstille til Økonomiudvalget, at en manglende faktura fra Falck på 100.000 kr. finansieres af mindreforbruget, og at det resterende mindreforbrug på 405.680 kr. tilbageføres til Sorø Kommune.

## Økonomiske og andre væsentlige konsekvenser

I forbindelse med 1. Økonomiske Redegørelse vil de økonomiske konsekvenser af beslutningen blive indarbejdet.

## Bilag

Bilag 1. Hovedaftale om beredskabssamarbejde mellem Slagelse Brand og Redning og beredskabet i Sorø Kommune

# Punkt 36: Beslutning om forpligtende samarbejde om etablering af en fælles it-drift- og serviceorganisation for 16 kommuner i KKR Sjælland

85.15.02-G01-3-26

## Sagens gang

Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen.

## Kort Resume

Cybersikkerhed var et centralt tema i årets økonomiforhandlinger. Det blev aftalt i økonomiaftalen, at kommunerne senest den 1. januar 2027 skaletablere 4-5 kommunale it-serviceorganisationer med geografisk udgangspunkt i de fire regioner. Alternativt vil regeringen arbejde for at lovgive om det.

Kommunalbestyrelsen forelægges oplæg til beslutning om, at Sorø Kommune indgår i forpligtende samarbejde om etablering af en fælles it-drift- og serviceorganisation for 16 kommuner i KKR Sjælland.

## Indstilling

### Administrationen indstiller, at

1. Kommunalbestyrelsen godkender, at Sorø Kommune indgår i forpligtende samarbejde om etablering af en fælles it-drift- og serviceorganisation for 16 kommuner i KKR Sjælland.

## Beslutning

Indstilles godkendt.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## Beskrivelse af sagen

*Baggrund - Aftale om kommunernes økonomi for 2026 (ØA26)*

Følgende fremgår af ØA26:

”Kommunerne står over for en stadig mere kompleks cybertrussel. Erfaringer fra nabolande viser, at det kan have konkrete og alvorlige konsekvenser, hvis en kommune rammes af et cyberangreb. Samtidig oplever flere kommuner udfordringer med at rekruttere de rette it-specialistkompetencer. - Erfaringer fra både staten og kommunerne viser, at en samling af den basale it-drift (servere, netværk mv.) kan øge cybersikkerheden gennem professionalisering, øget specialisering og større faglige miljøer.

Erfaringerne viser også, at samling af den basale it-drift kan afhjælpe rekrutteringsudfordringer samt bidrage til økonomiske skalafordele. - Der er på den baggrund enighed om, at kommunerne senest d. 1. januar 2027 vil etablere sig i nye, tværkommunale samarbejder i form af 4-5 kommunale it-serviceorganisationer med geografisk udgangspunkt i de fire regioner. De nye it-serviceorganisationer oprettes som kommunale enheder og vil inden udgangen af 2027 overtage kommunernes drift af server- og netværksinfrastruktur. Parterne har en fælles ambition om, at enhederne herefter også gradvist overtager driften af brugerstyring og monitorering, pc'er og øvrigt slutbrugerudstyr samt servicedesk og support frem mod 2030 og vil løbende drøfte fremdriften i arbejdet.

Såfremt kommunerne ikke inden den 1. januar 2027 har etableret sig i nye it-serviceorganisationer, vil regeringen søge Folketingets tilslutning til at fastsætte nærmere kriterier for en afgrænsning af de nye enheder”

Regeringen og KL er desuden enige om, at det er ambitionen, at de fælleskommunale enheder frem mod 2030 skal overtage driften af de øvrige dele af kommunernes basis IT (fx brugerstyring, slutbrugerudstyr mv.). Kommunerne skal selv finde finansiering til etablering af de nye enheder. I aftalen imellem regeringen og KL er der afsat 195 mio. kr. til løft af anlægsrammen (med 45 mio. kr. i 2026 og 50 mio. kr. årligt i [2027-2029](#)) og en tilhørende anlægslånepulje på 390 mio. kr. (fordelt på 90 mio. kr. i 2026 og 100 mio. kr. i [2027-2029](#)) til etablering af IT-serviceorganisationerne. Der er desuden

enighed om, at samlingen af kommunernes drift af basis-it kan tilvejebringe et potentiale på 210-265 mio. kr. årligt, som fastholdes i kommunerne, jf. <https://www.kl.dk/oekonomi-og-administration/oekonomi-og-styring/oekonomiaftaler>

### *Igangværende initiativer i implementeringen*

KL har igangsat en række initiativer for at understøtte implementeringen. Nogle i samarbejde med regeringen. Det nationale arbejde forventes at tilvejebringe væsentlige dele af grundlaget for arbejdet med etablering af en fælles enhed i KKR Sjælland

### *Samarbejde om en fælles it-drift- og serviceorganisation for 16 kommuner i KKR Sjælland*

KKR Sjælland og kommunaldirektørkredsen (K17) har i efteråret/vinteren 2025 fulgt opstart af arbejdet og haft indledende drøftelser om mulighederne for samarbejde mellem kommunerne i KKR Sjælland.

Der er administrativt enighed blandt 16 kommuner (Solrød indgår i andet samarbejde) om, at lægge op til kommunalbestyrelsernes beslutning at forpligte sig til at samarbejde om etablering af en fælles it-drift- og serviceorganisation.

Hvis Sorø Kommune giver tilsagn om at indgå i forpligtende samarbejde om etablering af en fælles it-drift- og serviceorganisation for 16 kommuner i KKR Sjælland vil det indebære en overdragelse af ansvar for nuværende opgaver med den basale it-drift så som servere og netværk mv.. I en overgangsperiode til en transitionsorganisation, der skal sikre, at alle funktioner kan videreføres parallelt med, at der etableres en fælles serviceorganisation, som pr. 1. januar 2027 skal overtage funktionerne.

Endvidere vil der forventeligt være udgifter forbundet med transitionsorganisation og ny fælles serviceorganisation. Den nærmere ramme afdækkes af arbejdsgruppen i samarbejde med K17 og med involvering af KL.

Arbejdet bygger i videst muligt omfang på det grundlag, der udvikles i KL/nationalt, men vil skulle tilpasses de forhold, der er i kommunerne. Ressourcer til det fælles arbejde vil som udgangspunkt skulle stilles til rådighed af de enkelte kommuner. Kommunaldirektørerne har foreløbig besluttet, at eventuelle udgifter til arbejdet ift. konsulentbistand m.v. på max. 500.000 kr. deles mellem kommunerne.

Kommunalbestyrelserne i de 16 kommuner vil løbende i 2026 få forelagt sager om etablering af fælles it-serviceorganisation. En nærmere vurdering af samlede forventede omkostninger til etableringen af en fælles it-serviceorganisation forventes at kunne forelægges senest i juni 2026.

Beslutningsrækkefølgen frem mod etablering af fælles it-drift og serviceorganisation forventes i 2026 at blive sådan, at kommunalbestyrelserne i de 16 kommuner forelægges sager:

1. Marts/april 2026 – tilslutning til forpligtende samarbejde mellem de 16 kommuner (denne sag)
2. Juni 2026 – godkendelse af selskabs-/organisationsmodel
3. Ultimo 2026 – godkendelse af formalisering af fælles selskab (stiftelsesdokumenter m.v.)

## **Økonomiske og andre væsentlige konsekvenser**

I 2026 skal der afsættes ekstra ressourcer til forberedelse (se "Beskrivelse af sagen").

Sorøs andel udgør anslået ca. 30.000kr.(500 / 16 kommuner) Dette forventes løst indenfor budget, men et foreløbigt bud på øvrige indledende udgifter frem mod etableringen betyder, at Sorøs andel forventes at ligge på omkring 100.000 kr. med en vis usikkerhed samt et betydeligt ressourcetræk hos vores egen ledelse.

Transitionen/overgangen i 2027 øger omkostninger pga. parallel drift, kontraktændringer/opsigelser og behov for flere ressourcer til cybersikkerhed. Omkostningerne er ukendte.

Aktuel drift og vedligehold af servere og netværk i Sorø Kommune angår 1.3-1.5 mio pr. år til hardware, software og konsulentydelse.

Der forventes ingen besparelse ved centralisering af server- og netværksdrift.

## **Lovgrundlag**

Aftale om kommunernes økonomi for 2026 (ØA26).

## **Bilag**

Bilag 1 - KL powerpoint til kommunerne

# Punkt 37: Godkendelse af låneoptagelse og kommunal garanti i forbindelse med opførelse af atriumgårde på Røde Kors Holbækvej

03.02.00-P19-1-26

## Sagens gang

Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen.

## Kort Resume

Sorø Kommune fører tilsyn med den almene boligsektor i kommunen. Som del af tilsynet skal Kommunalbestyrelsen tage stilling til ansøgninger om optagelse af lån, til anmodninger om kommunal garantistillelse for lån og huslejestigninger på over 5 %. I denne sag har Røde Kors Holbækvej ved DAB vedtaget at overdække deres atriumgård for at få mere plads til at imødekomme et øget plejebehov. Arbejdet finansieres ved optagelse af et realkreditlån på 2.400.000 kr., hvor der søges om 100 % kommunal garanti. Projektet forventes at medføre en huslejestigning på 1,09 %. Sagen forelægges til Kommunalbestyrelsens stillingtagen.

## Indstilling

### Administrationen indstiller, at

1. Ansøgning fra Røde Kors Holbækvej ved DAB om optagelse af et realkreditlån på 2.400.000 kr. godkendes.
2. Der gives tilsagn om at stille kommunal garanti for op til 100 % af realkreditlånet på 2.400.000 kr.

## Beslutning

Pkt. 1-2: Indstilles godkendt.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## Beskrivelse af sagen

Røde Kors Holbækvej ved DAB har den 6. marts 2026 ansøgt Sorø Kommune om godkendelse af låneoptagelse og anmodning om kommunal garantistillelse i forbindelse med afdelingens overdækning af deres atriumgård. Ansøgningen er vedhæftet som bilag sammen med projektbeskrivelsen.

Baggrunden for ansøgningen er, at afdelingens spise- og opholdsrum igennem længere tid har været utilfredsstillende og for små, blandt andet på grund af et øget plejebehov og flere hjælpemidler til beboerne. Projektet omfatter overdækning af afdelingens atriumgård og omlægning af køkkenfaciliteterne som er slidte. Projektet vil forbedre pladsforholdene for alle beboere og især kørestolsbrugere. Der vil blive etableret en fællestue med TV med forbedret akustik. De arbejdsmiljømæssige forhold for medarbejderne vil ligeledes forbedres og projektet kommer ligeledes beboerne i Røde Kors afdelingen Husene til gode.

Finansieringen på i alt 2.400.000 kr. er besluttet opnået ved optagelse af et 30-årigt realkreditlån på 2.400.000 mio. kr. Røde Kors Holbækvej ansøger Sorø Kommune om godkendelse af optagelse af realkreditlånet og garantistillelse på 100 % af realkreditlånet, i alt 2.400.000 kr. DAB har oplyst, at der ikke er henlagt til projektet, og at det ville tage mindst 10 år at spare op og en huslejestigning for hver beboer på 870 kr. om måneden. Bestyrelsen og DAB har oplyst, at de nuværende forhold påvirker beboernes og medarbejdernes hverdag negativt.

Renoveringen samt finansieringen heraf er besluttet på et ekstraordinært afdelingsmøde den 24. februar 2026, hvor alle fremmødte stemte for projektet samt af bestyrelsen i Røde Kors Hjemmene den 5. december 2025.

Finansieringen medfører et behov for en huslejestigning på 1,09 %, hvilket ikke kræver kommunal godkendelse. Den beløbsmæssige husleje påvirkning er 36 kr. pr m<sup>2</sup> om året.

Det følger af § 98 i almenboligloven, at kommunen skal stille garanti for ekstraordinære renoveringsarbejder i en boligafdeling. Det er op til kommunen at vurdere, hvorvidt arbejderne kan betegnes som ekstraordinære. Efter Transport-, Bygnings- og Boligministeriets opfattelse er rene forbedringsarbejder ikke omfattet af § 98. Det gælder uanset formålet

med forbedringsarbejderne. Det vurderes endvidere, at ekstraordinære renoveringsarbejder typisk er arbejder, som er påtrængende at få gennemført, og som det ikke har været muligt at henlægge til.

Administrationen indstiller at godkende låneoptagelsen og garantistillelsen, da projektet vil forbedre hverdagen og forholdene for beboere samt medarbejdere, og har en lille huslejepåvirkning. Der lægges ligeledes vægt på, at behovet for kommunal garanti skyldes det nuværende lån i ejendommen er et indekslån, som er ekstraordinært dyrt at indfri og belåningsgraden beregnes ud fra indfrielsesprisen. Restgælden på det nuværende lån er 2.844.000 kr., men det koster 12.302.000 kr. at indfri det. Derudover lægges der vægt på, at det vil tage afdelingen lang tid selv at spare op til projektet, og det vil have en stor huslejepåvirkning.

## **Bilag**

Budget 2026

Regnskab 2024

Låneindikation

Referat fra ekstraordinært afdelingsmøde den 24. februar 2026

Referat fra ekstraordinært afdelingsmøde den 17. juni 2025

Referat fra bestyrelsesmøde den 5. december 2025

Ansøgning om låneoptagelse og kommunalgaranti

# Punkt 38: Beslutning om forhandlingsmandat til indgåelser af aftaler med regionen som følge af Sundhedsreformen

00.00.00-P20-2-25

## Sagens gang

Sundhed og Ældreudvalget - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen.

## Kort Resume

Kommunalbestyrelsen skal beslutte udpegning af forhandlingsdelegation til forhandling og indgåelse af delingsaftale med det Forberedende Region Østdanmark.

Det er som en del af sundhedsreformen besluttet, at fire opgaveområder skal overgå fra kommunerne til regionerne. Opgaverne kan fremadrettet blive driftet af regionen eller kommunerne.

Hvis regionen drifter opgaven, skal opgaven virksomhedsoverdrages fra kommunerne, og der skal indgås en delingsaftale med regionen.

Kommunalbestyrelsen kan på baggrund af indstilling fra Økonomiudvalget og Sundhed og Ældreudvalget, beslutte at delegere kompetencen til at forhandle og indgå delingsaftale til administrationen.

## Indstilling

### Administrationen indstiller, at

1. Kommunalbestyrelsen delegerer kompetencen til at forhandle og indgå delingsaftale med regionen til kommunaldirektøren.

### Beslutning fra Sundhed og Ældreudvalget, den 9. marts 2026, punkt 12:

Indstilles godkendt.

## Beslutning

Indstilles godkendt.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## Beskrivelse af sagen

Regeringen og en række partier indgik i efteråret 2024 aftale om en ny sundhedsreform.

Reformen indeholder en række elementer som blandt andet oprettelsen af sundhedsråd og et såkaldt opgaveflyt fra kommuner til regioner. Opgaveflyttet betyder, at der fra 1. januar 2027, flytter fire opgaveområder fra kommuner til regioner.

Det er de midlertidige pladser, akutsygeplejen, den patientrettede forebyggelse og specialiseret rehabilitering samt dele af den avancerede genoptræning. Myndighedsansvaret for opgaverne skal overgå til regionerne, men driften kan enten varetages af regionen, blive i kommunen eller pålægges kommunen via et driftspålæg.

Hvis driften af en opgave skal varetages regionalt, skal opgaven virksomhedsoverdrages fra kommunen, og der skal indgås en delingsaftale med regionen. Delingsaftalen skal indeholde bestemmelser om overdragelse af aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte, som udelukkende eller helt overvejende, knytter sig til de overførte opgaver. Aftalen skal sendes til regionen senest den 1. maj 2026, og aftalen skal være indgået med regionen senest den 1. juli 2026.

I henhold til lov om overgangen til ny sundhedsstruktur (overgangsloven), skal Kommunalbestyrelsen udpege repræsentanter til at forhandle og indgå delingsaftale med regionen. Kommunalbestyrelsen har mulighed for at delegere

kompetencen til administrativt niveau, som eksempelvis kommunaldirektøren.

Det Forberedende Regionsråd Østdanmark har haft en tilsvarende sag på deres møde den 6. januar 2026, hvor de har delegeret kompetencen til regionsdirektøren for det Forberedende Region Østdanmark.

## **Lovgrundlag**

Sundhedsreformen fra 2024 gennemføres via ændringer i en række love og bekendtgørelser.

De mest centrale er Sundhedsloven, Regionsloven og Overgangsloven.

Det fulde overblik kan findes her:

<https://www.ism.dk/temaer/sundhedsreformen-2024>

<https://www.ism.dk/temaer/sundhedsreformen-2024/om-reformen> .

Det retlige grundlag for nærværende sag relaterer sig til en flerhed af disse love og bekendtgørelser.

# Punkt 39: Beslutning om at igangsætte planlægning for udvidelse af svæveflyveplads ved Slaglille

01.02.05-P19-7-23

## Sagens gang

Klima, Miljø og Planudvalget - Økonomiudvalget.

## Kort Resume

Midtsjællands Svæveflyveklub har anmodet om lokalplanlægning for blandt andet udvidelse af deres start- og landingsbane mod nord. En mindre del af arealet på cirka 1600 m<sup>2</sup> til udvidelsen ligger udenfor den gældende kommuneplanramme for svæveflyvepladsen (se bilag 1). Udvidelse af rammen med de 1600 m<sup>2</sup> kræver derfor et kommuneplantillæg. Igangsætning af kommuneplantillæg kræver politisk godkendelse, jævnfør delegationsplanen og administrationsgrundlaget.

Svæveflyveklubben har i forbindelse med planlægningen forespurgt om der kan opnås en campingtilladelse til opstilling af campingvogne. Det vil kræve et tillæg til Sorø Kommuneplan for at ændre retningslinjerne om campingpladser, da disse i dag jævnfør kommuneplanen skal placeres i byområde.

## Indstilling

### Administrationen indstiller, at

1. Fagcenter Teknik, Miljø og Drift igangsætter udarbejdelsen af et kommuneplantillæg for de cirka 1600 m<sup>2</sup>, der ikke er omfattet af den gældende kommuneplanramme A.R.7. for svæveflyvepladsen ved Slaglille.
2. Fagcenter Teknik, Miljø og Drift igangsætter udarbejdelsen af et kommuneplantillæg for ændring af retningslinjerne 9.2.6 og 9.2.7, der henholdsvis vil muliggøre placering af campingpladser udenfor byområder, og sætte rammen for kapaciteten af antallet af campingenheder på campingområdet.
3. Fagcenter Teknik, Miljø og Drift igangsætter planlægningsprocessen uden at foretage en offentlig høring om kommuneplantillægget.

### Beslutning fra Klima, Miljø og Planudvalget, den 10. marts 2026, punkt 10:

Pkt. 1-3: Indstilles godkendt.

Eva Flyvholm (Ø) var fraværende under punktet.

## Beslutning

Pkt. 1-3: Godkendt med den tilføjelse, at udvalget finder det væsentligt at fremhæve at tilladelsen til campingplads kun gælder for det i bilaget markerede areal og således ikke generelt for campingpladser i landzone.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## Beskrivelse af sagen

Midtsjællands Svæveflyveklub har anmodet om lokalplanlægning for blandt andet udvidelse af deres start- og landingsbane på et cirka 1,9 ha stort areal nord for den nuværende bane. Udvidelsen af start- og landingsbanen vil gøre det muligt at starte og lande på samme tid. Derudover vil det give en bedre indflyvning fra vest.

Langt det meste af arealet til udvidelsen af banen ligger indenfor den gældende kommuneplanramme A.R.7 - Svæveflyveplads ved Slaglille. Men en mindre del på cirka 1600 m<sup>2</sup> ligger udenfor den gældende kommuneplanramme (se bilag 1). Udvidelsen på 1600 m<sup>2</sup> kræver derfor et kommuneplantillæg. Derudover kræver udvidelse af start- og landingsbanen, at der bliver udarbejdet en ny lokalplan for svæveflyveklubben.

På svæveflyvepladsen har der siden midten af 1970'erne været opstillet 22 primitive overnatningshytter uden indlagt vand og afløb på et areal på cirka 5000 m<sup>2</sup>. I 2000 er dette areal udvidet med et mindre areal med cirka 10 standpladser til

opstilling af campingvogne. I den gældende lokalplan for svæveflyveklubben fra 2012 har man udlagt et nyt område til camping (område R), hvor de 10 standpladserne er blevet flyttet hen til i 2016. Derudover giver lokalplanen mulighed for at opføre 5 nye hytter.

I processen med at udarbejde den nye lokalplan har svæveflyveklubben forespurgt, om de kan opnå en campingtilladelse til campingarealet og de fem nye hytter. De nuværende retningslinjer for campingpladser i Sorø Kommuneplan 2023-2034 giver ikke mulighed for at lokalisere nye campingpladser udenfor byområderne.

Ifølge Sorø Kommuneplans retningslinje 9.2.6 skal nye campingpladser etableres i byområde indenfor de eksisterende rammer (campingenheder) i Figur 9.2. Det forudsættes, at placeringen ikke er i strid med planlovens intentioner og bestemmelser.

Kommuneplanens retningslinje 9.2.7 angiver antallet af campingenheder, som kommunen kan give campingtilladelse til i kommunen.

For at kunne give en campingtilladelse, vil det kræve et kommuneplantillæg, der ændrer retningslinjerne for lokalisering af campingpladser og rammen for antallet af campingenheder i retningslinjerne 9.2.6 og 9.2.7.

## **Lovgrundlag**

Planloven.

## **Høring**

Tidligere har det været et lovkrav, at kommunen skulle foretage en forhøring for at indkalde ideer og forslag til planen. Nu er det frivilligt for kommunen at beslutte, om der er behov for en forudgående offentlighedsproces om planerne.

Fagcentrets vurdering er, at der er tale om mindre justeringer af kommuneplanen, som der derfor ikke er behov at foretage en forhøring om.

Hvis udvalget igangsætter planlægningsprocessen, vil der blive udarbejdet et forslag til kommuneplantillæg og et forslag til en ny lokalplan, der vil blive forelagt for Klima, Miljø og Planudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen. Herefter vil planforslagene blive udsendt i 4 ugers offentlig høring.

## **Bilag**

Bilag 1 - Kommuneplantillæg på 1600 kvm

# Punkt 40: Beslutning om bevilling til fortsat lavbundsindsats

01.30.00-P20-1-24

## Sagens gang

Klima, Miljø og Planudvalget - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen.

## Kort Resume

Sorø Kommunes arbejde med fremme udtagning af lavbundjorde udvikler sig meget positivt og er et centralt bidrag til både kommunens Klimahandleplans mål om CO<sub>2</sub>reduktion samt den nationale grønne trepartsindsats for et grønnere Danmark. Kommunen arbejder aktuelt med flere projekter i forskellige faser. Hvis alle igangværende projekter opnår fuld gennemførelse, vil målet for lavbundsudtagningen i Klimahandleplanen i 2030 (1266 ha) være opnået.

Konkret skal udvalget tage stilling til igangsættelse af forundersøgelserne for Bjernede Mose og Skovnæs Mose samt realisering af Engkrogen, som har gennemført forundersøgelsen. Forvaltningen afventer endeligt tilsagn til projekterne fra styrelsen, som forventes modtaget i begyndelsen af marts 2026.

## Indstilling

### Administrationen indstiller, at

1. Status for lavbundsindsatsen tages til efterretning.
2. Det forudsættes, at der modtages tilsagn fra styrelsen til Klima-lavbundsprojekt Bjernede Mose og Skovnæs Mose. Under forudsætning af et sådan tilsagn accepteres projekterne, og forundersøgelserne gennemføres jævnt før afsnittet om økonomiske konsekvenser.
3. Det forudsættes, at der modtages tilsagn fra styrelsen til lavbundsprojektet Engkrogen. Under forudsætning af sådan et tilsagn godkendes bevilling til realisering af projektet, jævnt før afsnittet om økonomiske konsekvenser.

### Beslutning fra Klima, Miljø og Planudvalget, den 10. marts 2026, punkt 13:

Pkt. 1: Taget til efterretning.

Pkt. 2 og 3: Indstilles godkendt.

Eva Flyvholm (Ø) var fraværende under punktet.

## Beslutning

Pkt. 1: Taget til efterretning.

Pkt. 2 og 3: Indstilles godkendt.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## Beskrivelse af sagen

### Status på lavbundsindsatsen

Arbejdet med lavbundsprojekter er en flerårig proces, der består af en række faser:

- Forundersøgelserfasen (max 2 års varighed)
- Realiseringsfasen (2-4 år afhængig af støtteordning)
- Opfølgingsfasen.

Et oversigtskort over alle projekter i Sorø Kommune fremgår af bilag 1.

I 2023 ansøgte Sorø Kommune om statslige midler til forundersøgelse til tre projekter via Klima-lavbundsordning: Engkrogen, Niløse og Maglebjerg Mose. Disse er nu alle færdige med forundersøgelserfasen, og der er ansøgt om

udbetaling til forundersøgelserne.

Et af de tre projekter skal nu gå fra forundersøgelse til realisering. Sorø Kommune afventer ved sagens publicering tilbagemelding på nedenstående ansøgninger om realisering for Engkrogen og til forundersøgelser på to nye projekter ansøgt i 2025. Der skal gennemføres paddetælling i april 2026, derfor er der behov for at komme i gang, så snart tilsagnet er modtaget.

- Engkrogen: Udbetalingsanmodningen for forundersøgelsen er på 0,5 mio. kr. Forvaltningen har søgt projektet på i alt 73 ha videreført til realisering i Vand- og Klimaordningen hos Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø (SGAV) og der forventes positivt tilsagn i starten af marts 2026 til realiseringen med en budgetramme på 17.7 mio. kr. inkl. lodsejerkompensationer.
- Niløse: Udbetalingsanmodningen for forundersøgelsen er på 0,6 mio. kr. Projektet afventer på nuværende tidspunkt afklaring med én lodsejer, samt om Naturstyrelsen overtager projektet (tovholderrollen), før det kan gå videre i realisering (73 ha). Dette projekts realisering vil derfor blive fremlagt i ny sag senere.
- Maglebjerg Mose: Udbetalingsanmodning for forundersøgelsen er på 0,3 mio. kr. Da forundersøgelsen har vist, at der ikke er mulige tiltag for vådgøring på nuværende tidspunkt, kan projektet på i alt 77 ha ikke realiseres. Administrationen er i dialog med Naturstyrelsen, om projektområdet eventuelt kan indgå i andet projekt i Åmosen. Afklaring af Naturstyrelsens godkendelse forventes i marts.

I 2024 har Sorø Kommune søgt SGAV om tilsagn til et Klima-lavbundsprojekt i den Vestlige del af Åmosen på ca. 236 ha. Dette projekt er i gang med forundersøgelse og forventes færdig i udgangen af 2026.

I 2025 har Sorø Kommune søgt tilsagn til forundersøgelse af to Klima-lavbundsprojekter. Forventet positivt tilsagn i starten af marts. Tilsagnet for projekterne dækker hele projektgennemførelsen (forundersøgelser-, realisering, og opfølgingsfasen)

- Projekt i Bjernede Mose på 62 ha
- Projekt i Skovnæs Mose på 61 ha

Der kan anmodes om udbetaling efter forundersøgelserfasen og efter realiseringsfasen. Projekterne har fået afsat en beløbsramme på 0,1 mio. kr./ha projektareal hos SGAV, som dækker 100 % af udgifterne til forundersøgelse, anlægsudgifter og lodsejerkompensationer. Det vil sige at projekterne er udgifts- og indtægtsneutrale for kommunen, da de finansieres 100 % via tilskud. Der vil dog være tale om en midlertidig finansiering fra kommunen, idet, tilskuddet først udbetales efter udgifterne er afholdt.

I første omgang skal Sorø Kommune afholde alle udgifterne til realiseringsfasen for dette projekt. Dog udbetales lodsejerkompensationer direkte fra SGAV, som også har fastlagt beløbstaksterne for lodsejerkompensationen.

Foruden de projekter som forvaltningen er tovholder på, har vi løbende samarbejde med Naturstyrelsen, om deres igangværende forundersøgelser i området ved Verup og Sandlyng mose på 808 ha i den østlige del af Åmosen (jf. bilag 1).

Naturstyrelsen har derudover i december 2025 startet en større forundersøgelse op i området ved Vanløse, Eskemosen og nord for Stenmagle (992 ha i alt, heraf 278 ha beliggende i Sorø Kommune) i samarbejde med Sorø og Holbæk Kommuner (jf. bilag 1).

Holbæk Kommune har i samarbejde med Kalundborg og Sorø Kommuner ansøgt om forundersøgelse i en større del af Åmosen (972,6 ha i alt, heraf 87 ha beliggende i Sorø Kommune) vest for de igangværende forundersøgelserprojektområder. Projektet er navngivet Skellingsted på bilag 1.

Opsummering:

Samlet set er næsten hele Store Åmose samt lavbundsarealer opstrøms Åmose Å i Sorø Kommune nu i gang med forundersøgelser i forskellige stadier, tovholdt af Sorø og Holbæk Kommuner samt Naturstyrelsen. Et projekt er nu så langt fremme at der er forventet positivt tilsagn til realisering (Engkrogen).

Efter endt forundersøgelse evalueres projekterne i forhold til realiserbarhed af SGAV. Realiseringen afhænger blandt andet af, om der fortsat er lodsejeropbakning. Hvis Engkrogen (73 ha), Niløse (73 ha), vestlig Åmose (236 ha), Verup og Sandlyng mose (Naturstyrelsen 808 ha), Skovnæs Mose (61 ha) og Bjernede Mose (62 ha) opnår fuld gennemførelse, vil målet for lavbundsudtagningen i Klimahandleplanen i 2030 (1266 ha) være opnået. Derudover kommer de to projekter som Holbæk og Naturstyrelsen lige er startet med yderligere 365 ha samlet indenfor Sorø Kommune.

*Forundersøgelser*

Sorø Kommune har søgt om tilsagn om tilskud fra SGAV til to klima-lavbundsprojekter med en budgetramme på i alt 7,4 mio. kr. for Bjernede Mose og 7,4 mio. for Skovnæs Mose. Dette beløb skal dække de samlede udgifter til gennemførelse af hvert projekt. Det vil sige både forundersøgelse, anlægsudgifter og lodsejerkompensationer.

Klima-lavbundsprojekt Bjernede Mose med følgende beløbsramme hos SGAV: 7.4 mio. kr. midlerne er fordelt således:

- 0,8 mio. kr. til forundersøgelse,
- 1.9 mio. kr. til anlægsfasen og
- 4.7 mio. kr. til lodsejerkompensation

Klima-lavbundsprojekt Skovnæs Mose med følgende beløbsramme hos SGAV: 7.4 mio. kr. midlerne er fordelt således:

- 0,8 mio. kr. til forundersøgelse,
- 1.9 mio. kr. til anlægsfasen og
- 4.6 mio. kr. til lodsejerkompensation

Når forundersøgelser for de nyansøgte projekter er afsluttet, aflægger Sorø Kommune regnskab for projekterne og anmoder om udbetaling af tilskud for de afholdte udgifter til forundersøgelsen.

Forundersøgelserne ønskes oprettet som et anlægsprojekt ligesom de øvrige lavbundsprojekter.

*Realisering:*

Lavbundsprojekt Engkrogen (73,16 ha) har følgende beløbsramme hos SGAV: 17.7 mio. kr. til realiseringsfasen. Det betyder, at projekt i gennemsnit har:

- 6.9 mio. kr. til detailprojektering, anlægsfasen og jordfordelingsproces
- 10.8 mio. kr. til lodsejerkompensation.

Realiseringen ønskes oprettet som et anlægsprojekt ligesom de øvrige lavbundsprojekter.

## Økonomiske og andre væsentlige konsekvenser

Med denne sag følger nedenstående indstillinger.

Det indstilles, at der gives en anlægsbevilling til Klima-lavbundsprojektet ”Bjernede mose” på 0,2 mio. kr. i 2026 og 0,6 mio. kr. i 2027 og en tilsvarende anlægsindtægtsbevilling på 0,8 mio. kr. i 2028. Der afsættes tilsvarende rådighedsbeløb i 2026-2028, som finansieres af SGAV. Rådighedsbeløbene ønskes frigivet.

Det indstilles, at der gives en anlægsbevilling til Klima-lavbundsprojektet ”Skovnæs mose” på 0,2 mio. kr. i 2026 og 0,6 mio. kr. i 2027 og en tilsvarende anlægsindtægtsbevilling på 0,8 mio. kr. i 2028. Der afsættes tilsvarende rådighedsbeløb i 2026-2028, som finansieres af SGAV. Rådighedsbeløbene ønskes frigivet.

Det indstilles, at der gives en anlægsbevilling til Lavbundsprojektet Engkrogen på i alt 6,8 mio. kr. til projektet fordelt med 1,7 mio. kr. i 2026, 3,4 mio. kr. i 2027 og 1,7 mio. kr. i 2028 og en anlægsindtægtsbevilling på 6,8 mio. kr. i 2029. Der afsættes tilsvarende rådighedsbeløb i 2026-2029, som finansieres af SGAV. Rådighedsbeløbene ønskes frigivet.

### Samlede økonomiske konsekvenser (1.000 kr.): For Bjernede Mose og Skovnæs Mose

	Udvalg	Politik-område	2026	2027	2028	2029
Bevilling*						
Merudgift til Forundersøgelse Bjernede Mose	KMPU	Teknik, Miljø og Drift	200	600		

Merindtægt fra SGAV til Forundersøgelse Bjernede Mose	KMPU	Teknik, Miljø og Drift			-800	
Merudgift til Forundersøgelse Skovnæs Mose	KMPU	Teknik, Miljø og Drift	200	600		
Merindtægt fra SGAV til Forundersøgelse Skovnæs Mose	KMPU	Teknik, Miljø og Drift			-800	
Bevilling i alt	KMPU	Teknik, Miljø og Drift	400	1.20	-1.600	
Finansiering						
Kassebeholdning	KMPU	Teknik, Miljø og Drift	400	1.20	-1.600	

\*Note\* "+" = merudgift/mindreindtægt og "-" = mindreudgift/merindtægt

#### Samlede økonomiske konsekvenser (1.000 kr.): Engkrogen

	Udvalg	Politisk område	2026	2027	2028	2029
Bevilling*						
Merudgift til Realisering Engkrogen	KMPU	Teknik, Miljø og Drift	1.721	3.442	1.721	
Merindtægt fra SGAV til realisering Engkrogen	KMPU	Teknik, Miljø og Drift				-6.883
Bevilling i alt	KMPU	Teknik, Miljø og Drift	1.721	3.442	1.721	-6.883
Finansiering						
Kassebeholdning	KMPU	Teknik, Miljø og Drift	1.721	3.442	1.721	-6.883

Bevilling til realiseringsfasen af projekterne Bjernede Mose og Skovnæs Mose vil blive fremlagt til politisk behandling senere i projektprocessen. Når realiseringsfasen er gennemført på igangværende projekt (Engkrogen), anmodes SGAV om udbetaling til udgifterne for denne fase. Lodsejerkompensationsbeløbet kan udbetales direkte fra SGAV, så Sorø Kommune ikke skal lægge ud for dette.

## **Lovgrundlag**

*Til projekter med tilsagn i 2023-2024:*

Bek nr. 1206 af 26.09.2023 om udtagning af kulstofrige lavbundslande med henblik på at genoprette naturlig hydrologi B20230120605

Miljøstyrelsens vejledning til ansøgning og projektgennemførelse til klima- lavbundsprojekter 2024

*Til projekter med tilsagn i 2025 og senere:*

BEK nr. 1528 af 04/12/2025 om tilskud til udtagning af arealer til etablering af klima-lavbund- og kvælstofvådområdeprojekter

Vejledning til ansøgning og projektgennemførelse klima-lavbund- og kvælstofvådområder 2025

## **Høring**

Berørte lodsejere er blevet kontaktet enkeltvis i den indledende proces op til ansøgningen blev afsendt vedr. tilkendegivelser til at søge om forundersøgelse. Lodsejerne har også været inviteret til fælles lodsejermøde i sep. 2025 i Skovnæs Mose og 11. nov. 2025 for Bjernede Mose med information om lavbundudtagningens proces, kompensationer m.m. I forundersøgelsen er det et obligatorisk krav fra SGAV at gennemføre individuelle lodsejersamtaler med berørte lodsejere.

Ved realiseringsprojektet vil der være en jordfordelings- og værditabsvurderingsproces, hvor lodsejerne igen inddrages.

## **Kobling til Vision 2026**

Den Grønne Trepårt indgik i sommeren 2024 aftale om et Grønt Danmark. Desuden understøtter tema nr. 4 i visionen: Sammen om styrket klimaindsats og biodiversitet. I det sagen er et led i Klimahandleplanens indsats: Udtagning af lavbundsland.

## **Bilag**

Bilag 1 Lavbundsprojekter Sorø Kommune

# Punkt 41: Beslutning om realisering og forundersøgelse af 5 projekter under vandområdeplanernes nationale ordning

06.02.10-P20-3-25

## Sagens gang

Klima, Miljø og Planudvalget - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen.

## Kort Resume

For at leve op til EU's vandrammedirektiv er Sorø Kommune forpligtet til at gennemføre restaureringsindsatser i en række vandområder under statens vandområdeplaner.

Formålet med projekterne er at forbedre de økologiske forhold i kommunernes vandløb ved at benytte indsatser udpeget i Bekendtgørelse om indsatsprogrammer for vandområdedistrikter.

Sorø Kommune har i efteråret 2025 søgt tilsagn ved Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø (SGAV) om midler til at gennemføre realisering i ét målsat vandløb og forundersøgelse på fire strækninger i tre andre målsatte vandløb. I denne sag gives kort overblik over de fem indsatsstrækninger i Sorø Kommune, med ønske om godkendelse af anlægsbevillinger i 2026.

## Indstilling

### Administrationen indstiller, at

1. Tilsagnet til realisering af restaureringsprojektet i Lynge Bæk accepteres, og projektet gennemføres, jf. afsnittet Økonomiske konsekvenser.
2. Tilsagnet til forundersøgelse i fire vandløbstrækninger i henholdsvis Skelbækken, Bolbjerg rende og Lyngbækken accepteres, og forundersøgelserne gennemføres jf. afsnittet Økonomiske konsekvenser.

### Beslutning fra Klima, Miljø og Planudvalget, den 10. marts 2026, punkt 14:

Pkt. 1 og 2: Indstilles godkendt.

Eva Flyvholm (Ø) var fraværende under punktet.

## Beslutning

Pkt. 1-2: Indstilles godkendt.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## Beskrivelse af sagen

*Realisering af projekt i Lynge Bæk.*

Projektstrækningen i Lynge bæk, er 4,58 km langt og ligger syd for Sorø. Vandområdets placering kan ses på kortbilag 1.

Vandløbet er udpeget til en restaureringsindsats i statens vandområdeplaner for 2. planperiode (2015-2021), Indsatsen er videreført til 3. planperiode (2021-2027). Der er gennemført en forundersøgelse af vandløbet.

Forundersøgelsen klarlagde hvilke indsatser, der er behov for at gennemføre i vandløbet for at vandløbet kan opnå 'god økologisk tilstand', samt en vurdering af om indsatserne er omkostningseffektive (det vil sige, om projektet kan realiseres inden for rammen af de midler staten har afsat til restaureringen). Indsatsen drejer sig om udskiftning af det nuværende bundmateriale af sand og mudder til grus og sten, så bunden bliver fast, samt etablering af to sandfang, der kan mindske sandvandringen i vandløbet.

På baggrund af forundersøgelsens resultater har administrationen i efteråret 2025 ansøgt SGAV om tilsagn til at realisere det planlagte projekt. Sorø Kommune modtog tilsagn om realisering i december 2025. Tilsagnet lyder på 0,3 mio. kr.

Der er krav om, at restaureringsindsatserne gennemføres inden for tre år efter tilsagnet er givet. Opgaven skal udbydes.

#### *Forundersøgelser i Bolbjerg rende, Skelbækken og to strækninger i Lyngbækken*

De fire projektstrækninger (vandområder) har administrationen valgt at søge tilsagn på, som en samlet tilsagnsindhentning. Strækningerne i Bolbjerg Rende og Skelbækken er udpeget til en restaureringsindsats i statens vandområdeplaner for 2. planperiode (2015-2021). Indsatsen er videreført til 3. planperiode (2021-2027).

Indsatserne i Lyngbækken er udpeget til en restaureringsindsats i statens vandområdeplaner for 3. planperiode (2021-2027) Projektstrækningernes placering kan se på kortbilaget.

I indsatsbekendtgørelsens bilag 2 er alle fire strækninger udpeget med den samme indsats: Mindre strækningsbaseret restaurering. Denne kategori af indsats dækker over flere forskellige virkemidler: Udskiftning af bundmateriale, etablering af træer, udlægning af groft materiale og hævning af vandløbsbund. Det er forundersøgelsen, som skal belyse, hvilke af virkemidlerne der skal tages i anvendelse for, at vandløbstrækningerne kan opnå 'god økologisk tilstand', samt om indsatserne vil være omkostningseffektive at gennemføre.

Administrationen har i efteråret ansøgt SGAV om tilsagn til forundersøgelse på de gældende projektstrækninger. Sorø Kommune modtog tilsagn i november 2025. Tilsagnet lyder på 0,2. kr. Det er et krav at forundersøgelsen er gennemført inden for et år efter tilsagnet er givet.

#### *Finansieringen for alle projekter er ens og beskrives derfor samlet.*

Da alle fem indsatsstrækninger ligger i vandløb, som er forholdsvis smalle (under to meter i bredden) finansieres projekterne udelukkende af nationale midler, der varetages af SGAV.

Sorø Kommune afholder i første omgang alle udgifter til samtlige af ovenstående projekter og ved projekternes afslutning anmodes SGAV om slutudbetaling. Kommunens regnskaber og udgifter fremlægges for SGAV forud for slutudbetalingen.

Projekterne er oprindeligt planlagt som udgiftsneutrale, men de stigende entreprenørpriser gør, at de ikke altid kan gennemføres uden kommunal medfinansiering. Hvis vi ikke tilfører midler, risikerer vi, at indsatserne ikke realiseres, og at vi dermed ikke når målene i vandområdeplanerne. Projekter som ikke gennemføres, vil ofte være tilføjet i næste planperiode. Derfor afsættes der midler inden for budgettet for vandløbsvedligeholdelse til de nødvendige supplerende udgifter

Når realiseringen af Lyng Bæk og forundersøgelse af de øvrige vandløb er bragt til ende, aflægges Sorø Kommune regnskab herfor og anmoder SGAV om udbetaling af de afholdte udgifter.

### **Økonomiske og andre væsentlige konsekvenser**

Med denne sag indstilles, at der gives der en anlægsbevilling på 0,3 mio. kr. og en tilsvarende indtægtsbevilling på 0,3 mio. kr. i budget 2026. Beløbet dækker realiseringen af projektet i Lyng Bæk. Der afsættes tilsvarende et rådighedsbeløb i 2026, som finansieres af indtægten fra SGAV, hvormed rådighedsbeløbet frigives.

Der indstilles også, at der gives en anlægsbevilling på 0,2 mio. kr. i budget 2026 og en tilsvarende indtægtsbevilling på 0,2 mio. kr. i budget 2027. Beløbet dækker forundersøgelse i Bolbjerg Rende, Skelbækken og to strækninger i Lyngbækken. Der afsættes tilsvarende et rådighedsbeløb i henholdsvis 2026 og 2027, som finansieres af indtægten fra Styrelsen for Grøn Arealudvikling, hvormed rådighedsbeløbet frigives.

#### **Samlede økonomiske konsekvenser (1.000 kr.):**

	<b>Udvalg</b>	<b>Politik-område</b>	<b>Anlægsbevilling/frigivelse i 2026 og i 2027</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>B03</b>
Bevilling*						

Merudgift til realisering af projekt i Lynge Bæk	NTPU		319	319		
Merindtægt til realisering af projekt i Lynge Bæk	NTPU		-319	-319		
Merudgift til forundersøgelse i 3 vandløb			200	200		
Merindtægt til forundersøgelse i 3 vandløb			-200		-200	
Bevilling i alt			0	0		
Finansiering				-200	200	

\*Note\* "+" = merudgift/mindreindtægt og "-" = mindreudgift/merindtægt

## Lovgrundlag

EU's vandrammedirektiv

Lov om Vandplanlægning LBK nr. 126 af 26. januar 2017

Vandområdeplanerne 2015-2021

Vandområdeplaneren 2021-2027

Bekendtgørelse om indsatsprogrammer for vandområdedistrikter BEK nr. 1669 af 8. december 2025

## Høring

Berørte bredejere vil løbende blive orienteret og inddraget i projekterne. I forbindelse med forundersøgelser tager kommunen kontakt til berørte lodsejere og kontakten holdes til projekterne er realiseret.

Projekterne offentliggøres løbende på kommunens hjemmeside med de rapporter, der kommer ud af forundersøgelserne.

## Kobling til Vision 2026

Sagen understøtter Tema nr. 4 i Visionen: Sammen om styrket klimainsats og biodiversitet.

## Bilag

Bilag 1 Kortbilag

## Punkt 42: Gebyrsætning for miljøtilsyn 2026

09.00.00-Ø30-1-26

### Sagens gang

Klima, Miljø og Planudvalget - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen.

### Kort Resume

Den 1. januar 2026 trådte ny bekendtgørelse om brugerbetaling for miljøgodkendelser og miljøtilsyn i kraft. Med ændringen skal kommunerne nu fastsætte takst for sagsbehandling af blandt andet miljøgodkendelser og miljøtilsyn for virksomheder og husdyrbrug, der førhen har været fastsat af Miljøstyrelsen. Taksten følger "forureneren betaler"-princippet og er 100 procent gebyrfinansieret. Taksten lægges nu til politisk godkendelse.

### Indstilling

#### Administrationen indstiller, at

1. Taksten på 767 kr. pr. time i 2026 for miljøtilsyn med husdyrbrug og virksomheder samt for miljøgodkendelse for virksomheder godkendes.
2. Taksten på 614 kr. pr. time i 2026 for miljøgodkendelser og tilladelser for husdyrbrug godkendes.

#### Beslutning fra Klima, Miljø og Planudvalget, den 10. marts 2026, punkt 11:

Pkt. 1-2: Indstilles godkendt.

Eva Flyvholm (Ø) var fraværende under punktet.

### Beslutning

Pkt. 1-2: Indstilles godkendt.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

### Beskrivelse af sagen

Siden 1990'erne har kommunerne i hele landet udarbejdet miljøgodkendelser og ført miljøtilsyn med virksomheder og husdyrbrug. Området har været omfattet af brugerbetaling jf. Brugerbetalingsbekendtgørelsen. Taksten for brugerbetaling af miljøgodkendelser og miljøtilsyn er indtil nu blevet fastsat af Miljøstyrelsen hvert år.

Den 1. januar 2026 trådte en revidering af bekendtgørelse om brugerbetaling for godkendelse m.v. og tilsyn efter lov om miljøbeskyttelse og lov om husdyrbrug og anvendelse af gødning m.v. i kraft. Med ændringen skal kommunerne selv fastsætte taksten for sagsbehandling af blandt andet miljøgodkendelser, miljøtilladelser og miljøtilsyn for virksomheder og husdyrbrug.

Sorø Kommune udfører gennemsnitligt ca. 76 tilsyn om året, og udarbejder i størrelsesordenen 10-12 afgørelser pr. år for virksomheder og husdyrbrug på baggrund af data for de seneste 5 år.

Taksten opkræves direkte hos virksomheden eller husdyrbruget, og den opkræves i november-december.

Denne takst skal politisk godkendes hvert år fremadrettet.

### Økonomiske og andre væsentlige konsekvenser

Den hidtidige takst fastsat af Miljøstyrelsen har ikke dækket de fulde omkostninger, men derimod dækket 57,79% af myndighedens udgifter. I 2025 var taksten på 487,25 kr. pr. time. Med den nye model følger taksten "forureneren betaler"-princippet og opgaven bliver 100 procent gebyrfinansieret. Taksten skal dække myndighedernes omkostninger, herunder aktiviteter tilknyttet arbejdet med miljøtilsyn og miljøgodkendelser, udgifter til personale, it-systemer og øvrige udgifter relateret til opgaven.

Administrationen har beregnet den nye timetakst for miljøtilsyn med husdyrbrug og virksomheder samt for miljøgodkendelse for virksomheder til 767 kr. pr. time i 2026.

Taksten for miljøgodkendelse- og tilladelse af husdyrbrug fastsættes til 80 procent af ovennævnte takst svarende til 614 kr. pr. time. Årsagen hertil er, at godkendelses- og tilladelsesarbejde for husdyrbrug også omfatter miljøvurderinger og landzonetilladelser, der ikke er underlagt brugerbetaling.

Med denne sag indstilles det, at taksten på 767 kr. pr. time i 2026 for miljøtilsyn med husdyrbrug og virksomheder samt for miljøgodkendelse for virksomheder godkendes.

Det indstilles også, at taksten på 614 kr. pr. time i 2026 for miljøgodkendelser og tilladelser for husdyrbrug godkendes.

De bevillingsmæssige konsekvenser for 2026 indarbejdes i førstkommande økonomiske redegørelse.

De økonomiske konsekvenser for 2027 og frem indarbejdes i det tekniske budget 2027-2030.

Eventuelle reguleringer i Lov og Cirkulærepragrammet vil ikke blive indarbejdet i midtvejsreguleringen, idet de bevillingsmæssige konsekvenser vil være håndteret ved økonomisk redegørelse i 2026 og i det tekniske budget for 2027-2030.

## **Lovgrundlag**

Bekendtgørelse nr. 1466 af 28. november 2025 om brugerbetaling for godkendelse m.v. og tilsyn efter lov om miljøbeskyttelse og lov om husdyrbrug og anvendelse af gødning m.v.

## **Kobling til Vision 2026**

Miljøgodkendelser og miljøtilsyn er med til at sikre beskyttelse af miljøet for virksomheder og husdyrbrug og er dermed en del af den grønne omstilling i landet og i Sorø Kommune.

# Punkt 43: Drøftelse af forventninger og ønsker til mødekulturen i udvalget

00.00.00-P20-1-26

## Sagens gang

Økonomiudvalget - Økonomiudvalget.

## Kort Resume

Formålet med denne sag er at give fagudvalget mulighed for at drøfte og afstemme forventninger og ønsker til mødekulturen.

## Indstilling

### Administrationen indstiller, at

1. Udvalget drøfter forventninger til mødekulturen.

### Beslutning fra Økonomiudvalget, den 21. Januar 2026, punkt 3:

Sagen udsættes til næstkommende møde.

## Beslutning

Drøftet.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## Beskrivelse af sagen

En velfungerende mødekultur er afgørende for, at udvalget kan arbejde effektivt, træffe velbegrundede beslutninger og sikre et godt samarbejde mellem medlemmerne. Derfor bedes udvalget drøfte, hvordan god mødekultur ser ud for jer. Formålet med denne sag er at give fagudvalget mulighed for at drøfte og afstemme forventninger og ønsker til mødekulturen

### 1. Forberedelse og deltagelse i møder

- Hvordan sikrer vi, at alle er tilstrækkeligt forberedte til møderne?
- Hvilke forventninger har vi til deltagelse og engagement under møderne?

### 2. Kommunikation og dialog under møderne

- Hvordan kan vi styrke den åbne og respektfulde dialog i udvalget?
- Hvordan håndterer vi uenigheder og forskellige synspunkter på en konstruktiv måde?

### 3. Roller og ansvar i udvalgsarbejdet

- Hvordan fordeler vi opgaver og ansvar, så alle bidrager bedst muligt?

### 4. Rammer for samarbejde og respekt for forskellige synspunkter

- Hvordan skaber vi et samarbejds miljø, hvor alle føler sig hørt og respekteret?
- Hvilke principper skal gælde for vores samarbejde og omgangstone?

## Kobling til Vision 2026

En fælles forståelse for mødekulturen bidrager til, at udvalget opnår et konstruktivt og tillidsfuldt samarbejde. Sagen understøtter Sorø Kommunes Vision2026, hvor fokus er på samarbejde, åbenhed og udvikling til gavn for borgerne.

# **Punkt 44: Præsentation af udvalgsmedlemmers ambitioner for udvalgsperioden**

00.00.00-P20-1-26

## **Sagens gang**

Økonomiudvalget - Økonomiudvalget.

## **Kort Resume**

Medlemmerne af udvalget præsenterer deres ambitioner, forventninger og ønsker til den kommende udvalgsperiode. Formålet er at skabe en fælles forståelse for udvalgets arbejde og retning.

## **Indstilling**

### **Administrationen indstiller, at**

1. Præsentationerne tages til efterretning.

### **Beslutning fra Økonomiudvalget, den 21. Januar 2026, punkt 4:**

Sagen udsættes til næstkommende møde.

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## **Beskrivelse af sagen**

Ved begyndelsen af en ny udvalgsperiode er det væsentligt, at medlemmerne får mulighed for at udveksle synspunkter og forventninger. Dette bidrager til et godt samarbejde og en klar retning for udvalgets arbejde.

## **Kobling til Vision 2026**

Sagen understøtter Sorø Kommunes Vision 2026 ved at fremme dialog, samarbejde og fælles retning i det politiske arbejde. Dette bidrager til at skabe værdi for borgerne gennem et velfungerende og målrettet udvalg, der arbejder for at realisere kommunens kerneopgaver og forbedre borgeroplevelsen.

# Punkt 45: Beslutning om mindre organisationsjustering

00.15.00-A00-2-26

## Sagens gang

Økonomiudvalget.

## Kort Resume

Det er direktionens vurdering, at der er behov for en mere robust og udviklingsorienteret ledelsesstruktur, hvor den strategiske ledelseskraft styrkes gennem tydeligere ansvarsfordeling, større eksekveringskraft og et skarpere fagligt fokus. Den nuværende ledelsesstruktur rækker fire år tilbage, og med afsæt i de nye reformer og voksende forventninger står Sorø Kommune over for stigende krav til koordinering, styring og opfølgning. Med denne sag foreslår direktionen ændringer i ledelsesstrukturen. Ændringerne påvirker ikke medarbejdernes opgaver og handler primært om referenceforhold og struktur på chefniveau. Ændringerne finansieres indenfor eksisterende lønramme.

## Indstilling

### Administrationen indstiller, at

1. Økonomiudvalget godkender den fremtidige arbejdsfordeling mellem direktørerne, herunder en ændring i referenceforhold.
2. Økonomiudvalget beslutter, at Center for Kultur, Fritid og Frivillighed oprettes.
3. Økonomiudvalget godkender, at fire stabslederstillinger ændres til fire stabschefstillinger.

## Beslutning

Sagen udsat til næstkommende møde.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## Beskrivelse af sagen

Den nuværende ledelsesstruktur blev etableret i 2022 med indførelsen af en Velfærdsdirektør og en Økonomi- og Stabsdirektør. Siden da er kravene til kommunens samlede strategiske styring og tværgående koordinering blevet væsentligt skærpede som følge af de nationale reformer, stigende økonomisk pres samt fortsatte rekrutterings- og fastholdelsesudfordringer. For at imødekomme de øgede krav foreslår direktionen følgende strukturelle ændringer:

1. Referenceforhold for stabsfunktionerne Politik, Strategi og Udvikling og HR og Arbejdsmiljø flyttes fra Økonomi- og Stabsdirektøren til Kommunaldirektøren. Ansvar for fagcentret Teknik, Miljø og Drift konsolideres under Økonomi- og Stabsdirektøren, der fremover har titel af Direktør.
2. Kultur og Fritids enheden etableres som et selvstændigt Center for Kultur, Fritid og Frivillighed med udvalgsbetjening på linje med de øvrige fagcentre.
3. De fire stabsfunktioner; Økonomi og Indkøb; Politik, Strategi og Udvikling, IT og Digitalisering samt HR og Arbejdsmiljø konsolideres som mindre stabschefområder.

1. Fremtidig arbejdsfordeling mellem direktørerne (referenceforhold)

Formålet med en justering af arbejdsfordelingen mellem direktørerne er at skabe en tydeligere og mere hensigtsmæssig fordeling af strategiske, organisatoriske og driftsmæssige ansvarsområder. Det indebærer, at:

- Stabsfunktionerne HR og Arbejdsmiljø og Politik, Strategi og Udvikling samles under Kommunaldirektøren fra Økonomi- og Stabsområdet
- Fagområderne Teknik, Miljø og Drift og Kultur og Fritid samt stabsfunktionerne Økonomi og Indkøb og IT og Digitalisering konsolideres under Økonomi- og Stabsdirektør, som fremover har titlen Direktør.

Dette sikrer tæt sammenhæng mellem politiske mål, strategisk retning og tværgående prioriteringer gennem et øget fokus på disse stabsfunktioner. Samtidigt er målet også at frigive ledelseskraft til at fokusere på økonomiområdet.

Ændringerne er visualiseret i et før/efter organisationsbillede nederst i bilag 1. I bilaget udfoldes også historikken bag seneste organisationsændring.

## 2. Oprettelse af Center for Kultur, Fritid og Frivillighed

Med den nye styrelsesvedtægt vurderes det, at Kultur og Fritid med fordel kan etableres som et selvstændigt center: Center for Kultur, Fritid og Frivillighed. Formålet er at sikre:

- en tydelig ledelsesmæssig forankring
- en samlet faglig enhed med udvalgsbetjening på linje med øvrige centre
- imødekomme af de politiske ambitioner på kultur-, fritids- og frivillighedsområderne
- entydigt forvaltningsmæssigt ansvar og styrket opfølgning

Centret indgår i kommunens samlede centerstruktur og er dækket af cheftalen.

I bilag 1 udfoldes fordele, formål og de centrale indsatser som centret skal varetage.

## 3. Ændring af fire stabslederstillinger til fire stabschefstillinger

For at styrke eksekveringskraften på lederniveauet under direktionen ændres de nuværende stabslederstillinger i HR og Arbejdsmiljø; Politik, Strategi og Udvikling, IT og Digitalisering samt Økonomi og Indkøb til stabschefstillinger. Ændringen indebærer, at stillingerne får et chefmæssigt ansvar og placeres direkte i chefgruppen, men uden udvalgsbetjening. Ændringen håndteres inden for eksisterende økonomiske rammer.

Ændringen til stabschefstillingen på økonomiområdet skal bl.a. imødekomme de rekrutteringsudfordringer der har været her. Dette blev præsenteret for Økonomiudvalget på december 2025- mødet og januar 2026- mødet.

Forskellen mellem Stabschefstillinger og Centerchefstillinger er, at centerchefstillinger er udvalgs- og dagsordensansvarlige. En centerchef har ansvaret for væsentlige politikområder og driftsopgaver.

I bilag 1 uddybes mål og formål med ovenstående ændringer.

### **Økonomiske og andre væsentlige konsekvenser**

Omlægningen af referenceforhold og etableringen af de nye stabschefområder indebærer en justering af stillingsniveauet for de berørte stabsfunktioner. Merudgifter i forbindelse med ændring af tre stabslederstillinger til stabschefstillinger afholdes inden for nuværende budget.

### **Høring**

Medarbejderrepræsentanter høres d. 12. marts og 16. marts i hhv. Sektor Medarbejderudvalget for Økonomi og Stabsområdet og Hovedudvalget. Formålet er at drøfte forslaget og give mulighed for at spørgsmål og bemærkninger kan indgå i det videre arbejde.

### **Bilag**

Bilag 1 Notat - Baggrund for ændring i ledelsesstrukturen

## **Punkt 46: Meddelelser**

00.01.00-G01-97-25

### **Sagens gang**

Økonomiudvalget.

### **Indstilling**

#### **Administrationen indstiller, at**

1. Meddelelser tages til efterretning.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

Rebecca Broholm-Little (Ø) var fraværende under punktet.

Eva Flyvholm trådte ind som stedfortræder for Rebecca Broholm-Little (Ø).

## **Punkt 47: Underskriftsark**

85.00.00-G01-149-25

### **Beslutning**

.